

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

Zarządzenie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych

nazwa studiów podyplomowych

**obowi zuje dla cyklu kształcenia:
od roku akademickiego:
2021/2022**

Ustalony uchwał nr 133/2021 Senatu Uniwersytetu Szczecińskiego z dnia 16 grudnia 2021 r.

I – INFORMACJE OGÓLNE		
1	Jednostka realizująca studia podyplomowe	Wydział Ekonomii, Finansów i Zarządzania
2	Nazwa studiów podyplomowych	Zarządzenie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych
3	Uzyskiwany po ukończeniu studiów podyplomowych czystkowy Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7
4	Typ studiów	nabycie nowych kwalifikacji
5	Język, w którym prowadzone są studia podyplomowe	polski
6	Adresaci studiów	Studia są adresowane do osób: przygotowujących się do pracy w obszarze zarządzania procesem inwestycyjnym w podmiotach sfery publicznej; aktywnych zawodowo i chcących pogłębić wiedzę, umiejętności, kompetencje z tego obszaru; które mają zamiar zdobyć nowe, dodatkowe umiejętności; które pracują w podmiotach prywatnych będących potencjalnym beneficjentem pomocy publicznej lub wykonawcą zadań dla jednostek sektora finansów publicznych
7	Koncepcja i cele kształcenia oraz opis zdobywanych kwalifikacji	Koncepcja kształcenia zakłada przekazanie kompleksowej i specjalistycznej wiedzy przydatnej w realizacji procesu inwestycyjnego, dotyczącej istoty, prawidłowości i problemów funkcjonowania jednostek sektora finansów publicznych. W trakcie studiów nacisk jest położony na kształtowanie umiejętności i kompetencji słuchaczy identyfikacji, diagnozowania i rozwiązywania problemów w zakresie zarządzania ryzykiem, bezpieczeństwa, planowania, przygotowania i realizacji inwestycji, gospodarowania zasobami ludzkimi, rzeczowymi, finansowymi i informacyjnymi. Studia pozwalają na przygotowanie do realizacji podstawowych funkcji zarządzania procesami (przedsięwzięciami) w organizacjach o charakterze gospodarczym, administracyjnym, społecznym. Koncepcja kształcenia została opracowana przez pracowników badawczo-dydaktycznych Uniwersytetu Szczecińskiego z doświadczeniem w funkcjonowaniu jednostek sektora finansów publicznych oraz praktyków zaangażowanych w realizację procesów inwestycyjnych reprezentujących zarówno podsektor rządowy, jak i samorządowy. Kwalifikacje absolwentów przygotowują do realizacji zadań na stanowiskach: - kierowniczych w podmiotach sfery publicznej podsektora rządowego i samorządowego, - koordynatora komórki inwestycji,

7	Koncepcja i cele kształcenia oraz opis zdobywanych kwalifikacji	- specjaliści pionu zarządzania procesem inwestycyjnym, - audytora i kontrolera.
8	Nazwa instytucji współpracujących	W procesie kształcenia uczestniczy b d specjaliści zajmujący się w swojej praktyce zawodowej zagadnieniami poruszonymi w trakcie studiów reprezentujący m. in. Urząd Miasta Szczecin oraz Komenda Wojewódzka Policji w Szczecinie.
9	Wymagania wstępne	ukończone studia pierwszego stopnia. Przyjęcia według kolejności zgłoszeń.

II OPIS EFEKTÓW UCZENIA SI Z ODNIESIENIAMI DO CHARAKTERYSTYK DRUGIEGO STOPNIA PRK

Symbol efektów uczenia si dla programu studiów podyplomowych	Opis zakładanych efektów uczenia si	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK, poziom 7*
wiedza		
SP_W01	ma wiedz na temat mechanizmów funkcjonowania jednostek sektora finansów publicznych, z uwzgl dnieniem zaawansowanych zagadnie organizacyjnych, finansowych, informatycznych i innych	P7S_WG
SP_W02	ma uporz dkowan i podbudowan teoretycznie w pogł bionym stopniu wiedz o unormowaniach prawnych obowi zuj cych w sektorze finansów publicznych, ze szczególnym uwzgl dnieniem zagadnie zwi zanych z realizacj inwestycji	P7S_WG
SP_W03	ma uporz dkowan i podbudowan teoretycznie w pogł bionym stopniu wiedz z zakresu pozyskiwania rodków finansowych i ich rozliczania na potrzeby realizacji inwestycji	P7S_WG
SP_W04	zna w pogł bionym stopniu wybrane metody i narz dzia zarz dzania ryzykiem, audytu i kontroli oraz marketingu i komunikowania si w jednostkach sektora finansów publicznych	P7S_WG
SP_W05	zna ekonomiczne, organizacyjne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania i ograniczenia działalno ci zawodowej w jednostkach sektora finansów publicznych	P7S_WK
umiej tno ci		
SP_U01	posługuje si regułami logicznego rozumowania dla interpretacji i wyja niania zło onych zagadnie finansowych, organizacyjnych, prawnych pojawiaj cych si w realizacji procesów inwestycyjnych	P7S_UW
SP_U02	potrafi wykorzystywa wiedz teoretyczn z zakresu prawa, w tym prawa zamówie publicznych, do formułowania i rozwi zywania zło onych i nietypowych problemów w realizacji procesu inwestycyjnego	P7S_UW
SP_U03	potrafi oceni przydatno poznanych metod, procedur i dobrych praktyk do realizacji zada inwestycyjnych	P7S_UW
SP_U04	potrafi wykorzystywa posiadán wiedz w celu doboru oraz stosowania wła ciwych metod i narz dzi w tym zaawansowanych technik informatycznych i komunikacyjnych przydatnych w funkcjonowaniu w jednostkach sektora finansów publicznych	P7S_UW
SP_U05	potrafi pracowa w zespole, pełni c ró ne funkcje, w tym kierownicze; umie przyjmowa i wyznacza zadania, ma umiej tno ci organizacyjne pozwalaj ce na realizacj celów zwi zanych z planowaniem, realizacj , kontrol zada inwestycyjnych	P7S_UO
SP_U06	potrafi samodzielnie zdobywa wiedz i rozwija swoje umiej tno ci w szczególno ci odnosz ce si do reguł działania jednostek sektora finansów publicznych z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narz dzi badawczych	P7S_UW P7S_UU
SP_U07	potrafi samodzielnie planowa i realizowa własne uczenie si przez całe ycie i ukierunkowywa innych w tym zakresie	P7S_UU
kompetencje społeczne		

SP_K01	jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści przy realizacji zadań inwestycyjnych	P7S_KK
SP_K02	jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów związanych z realizacją inwestycji	P7S_KK
SP_K03	jest przygotowany do aktywnego uczestnictwa w grupach, organizacjach i instytucjach realizujących zadania inwestycyjne i przyjmowania w nich różnych ról oraz jest zdolny do porozumiewania się z osobami bardziej i mniej specjalistami w danej dziedzinie	PS7_KO, P7S_KR
SP_K04	jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	P7S_KO
SP_K05	jest gotów do komunikowania się z otoczeniem oraz w miejscu pracy	P7S_KO, P7S_KR
SP_K06	jest gotów do określania priorytetów służących realizacji określonego przez siebie lub innych zadań z zakresu prowadzenia procesu inwestycyjnego	P7S_KR
SP_K07	jest gotów do projektowania i wykonywania zadań wpływających na celowość, efektywność i legalność procesu inwestycyjnego; prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu	P7S_KR, P7S_KK
SP_K08	ma przekonanie o wadze zachowania się w sposób profesjonalny i przestrzegania zasad etyki zawodowej	P7S_KR

OBJAŚNIENIA

Symbole oznaczają :

na pierwszym miejscu umieszczony jest efekt kształcenia danych studiów podyplomowych (SP)

na drugim miejscu podkreślnik (_)

na trzecim miejscu, po podkreśleniu, kategoria wiedzy (W), umiejętności (U) lub kompetencji społecznych

na czwartym i piątym miejscu nr efektu kształcenia

*-wpisała ciwy poziom czyli 6 lub 7 Polskiej Ramy Kwalifikacji

W kolumnie odniesienia do charakterystyk drugiego stopnia należy wpisać Kod składnika opisu zaczerpnięty z właściwego rozporządzenia MNiSW z dn. 26.09.2016 poz. 1594.

III - CHARAKTERYSTYKA PROGRAMU STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

1	Nazwa studiów podyplomowych	Zarządzenie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych
2	Cykl kształcenia od roku akademickiego	2021/22L
3	Czas trwania studiów (liczba semestrów)	2
4	Łączny wymiar godzin zajęć	190
5	Łączna liczba punktów ECTS przypisanych do zajęć	30
6	Warunki ukończenia studiów podyplomowych	pozytywne zaliczenie wszystkich przedmiotów przewidzianych programem studiów
7	Harmonogram realizacji programu studiów	Załącznik nr 1
8	Plan studiów (tylko wydruk roboczy)	Wydruki:
9	Matryca efektów uczenia się	Załącznik nr 2
10	Tabela efektów uczenia się w odniesieniu do metod ich weryfikacji	Załącznik nr 3
11	Sylabusy	Załącznik nr 4
12	W przypadku kształcenia nauczycielskiego udokumentowanie, że program spełnia standardy kształcenia określone przez ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego w rozporządzeniu w sprawie standardów kształcenia przygotowującego do wykonywania zawodu nauczyciela	
13	W przypadku studiów podyplomowych dających uprawnienia do wykonywania zawodu lub uzyskania licencji zawodowej udokumentowanie, że program spełnia minimalne wymagania programowe dla studiów podyplomowych, w zakresie treści programowych oraz łącznego czasu prowadzonych zajęć, określone przez właściwych ministrów	nie dotyczy
14	Wymiar, zasady i forma odbywania praktyk je li s przewidziane	nie dotyczy

Harmonogram realizacji programu studiów

w poszczególnych semestrach i latach cyklu kształcenia wraz z liczbą punktów ECTS przypisanych do zajęć

Lp.	Wykaz przedmiotów	ECTS
Semestr 1 Rok 1		
1	finanse publiczne	4
2	finansowanie inwestycji środkami europejskimi	3
3	proces inwestycyjny - przygotowanie i realizacja	6
4	zarządzanie	2
Semestr 2 Rok 1		
1	audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza	3
2	cyberbezpieczeństwo	2
3	marketing i public relations w sektorze finansów publicznych	2
4	mechanizmy ochrony danych osobowych (RODO)	2
5	zamówienia publiczne w procesie inwestycyjnym	3
6	zarządzanie ryzykiem procesu inwestycyjnego	3

Matryca efektów uczenia się dla studiów podyplomowych

Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	Przedmioty (grupy przedmiotów)									
	audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza	cyberbezpieczeństwo	finanse publiczne	finansowanie inwestycji rodkami europejskimi	marketing i public relations w sektorze finansów publicznych	mechanizmy ochrony danych osobowych (RODO)	proces inwestycyjny - przygotowanie i realizacja	zamówienia publiczne w procesie inwestycyjnym	zarządzanie	zarządzanie ryzykiem procesu inwestycyjnego
SP_W01	X	X	XX	X	X		X		XX	X
SP_W02	X		X	X		X	XX	XXX		
SP_W03			X	XXX						
SP_W04	X				X					X
SP_W05		X	X	XX		X	X	XXX	X	
SP_U01	X		X	X		X	XX		XX	X
SP_U02			X	XX		X		XXX		
SP_U03	X		X				X	X		X
SP_U04	X	X			X				X	
SP_U05	X			XX	X		XXX			
SP_U06	X	XX	X	X		X	X	X	X	X
SP_U07	X	X	X	X	X		X	X		X
SP_K01	X		X	X			X	XX		
SP_K02		X	X				X	XXX		
SP_K03	X			XX			X		X	
SP_K04				XX	X		XXX		X	X
SP_K05	X		X		X					
SP_K06				X			X		X	X
SP_K07	X					X	X	XXX		
SP_K08	X	X	X	X	X			XXX		

Tabela efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych w odniesieniu do metod ich weryfikacji

Program studiów: USEFZ-ZPIwJSFP-SP-N-21/22L

Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych	Metody weryfikacji efektów		
	KOLOKWIIUM	PROJEKT	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZECZ OBSERWACJĄ)
SP_W01	6	2	2
SP_W02	6	1	
SP_W03	2		1
SP_W04	2	1	1
SP_W05	6	2	1
SP_U01	3	4	5
SP_U02	3	1	1
SP_U03	4	2	1
SP_U04	1	3	3
SP_U05		4	3
SP_U06	5	3	7
SP_U07	4	3	4
SP_K01	3	1	3
SP_K02	2		2
SP_K03		3	1
SP_K04		4	2
SP_K05		2	2
SP_K06		3	2
SP_K07	2	2	1
SP_K08	2	2	4

SYLABUSY

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna regulacje dotyczące audytu i kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych	SP_W01 SP_W02
	2	EP2	zna metody i techniki prowadzenia audytu i kontroli zarządczej	SP_W04
umiejętności	1	EP3	potrafi ocenić przydatność i zastosować metody audytowe w procesie inwestycyjnym	SP_U03 SP_U04
	2	EP4	potrafi przygotować projekt zadania audytowego pracując w grupie	SP_U01 SP_U05
	3	EP5	potrafi doskonalić zastosowania poznanych technik audytowych i kontrolnych	SP_U06 SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP6	jest gotów do pracy grupowej w zakresie realizacji zadań audytowych i kontrolnych komunikując się wewnątrz grupy i na zewnątrz	SP_K03 SP_K05 SP_K07
	2	EP7	jest gotów do krytycznej oceny wiedzy o zasadach audytu z respektowaniem zasad etycznych	SP_K01 SP_K08
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza				
Forma zajęć: ćwiczenia				
1. Planowanie i sprawozdawczość w audycie wewnętrznym. Etapy zadania audytowego.			2	3 0
2. Czynności doradcze w audycie			2	2 0
3. Techniki audytu wewnętrznego			2	3 0
4. Metodyka doboru próby do audytu			2	2 0
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Geneza i pojęcie audytu wewnętrznego. Wymagania w zakresie audytu wewnętrznego w jednostkach			2	2 0
2. Misja i zakres obowiązków audytora wewnętrznego. Podległość organizacyjna i merytoryczna audytora wewnętrznego. Audyt wewnętrzny jako mechanizm wsparcia procesu zarządzania.			2	2 0
3. Pojęcie i zadania kontroli zarządczej. Cele kontroli zarządczej. Standardy audytu wewnętrznego i kontroli zarządczej			2	3 0
4. Wykorzystanie audytu i kontroli w procesie inwestycyjnym			2	3 0
Metody uczenia się		Prezentacja z wykorzystaniem analizy regulacji. Studia przypadków. Dyskusja		

Metody weryfikacji efektów uczenia się		Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOLOKWIUM	EP1,EP2,EP3,EP7
	PROJEKT	EP3,EP4,EP5,EP6
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)	EP2,EP4,EP5,EP7
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie ćwiczeń na podstawie projektu grupowego dotyczącego realizacji zadania audytowego. Zaliczenie konwersatorium na podstawie testu. Warunkiem zaliczenia testu jest uzyskanie co najmniej 50% punktów	
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu	
	Ocena końcowa jest średnią z ocen z zaliczenia ćwiczeń i konwersatoriów. Może zostać podwyższona o jeden stopień w przypadku aktywności.	
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	75	
Liczba punktów ECTS	3	

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: cyberbezpieczeństwo (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	Zna zagrożenia związane z wykorzystaniem narzędzi informatycznych	SP_W01 SP_W05
umiejętności	1	EP2	Potrafi przestrzegać reguł bezpieczeństwa informatycznego	SP_U04 SP_U06
	2	EP3	Potrafi pozyskiwać informacje o zagrożeniach w cyberprzestrzeni	SP_U06 SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP4	jest gotów do zasięgania opinii eksperckich oraz profesjonalnego i ostrożnego stosowania narzędzi informatycznych	SP_K02 SP_K08
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: cyberbezpieczeństwo				
Forma zajęć: laboratorium				
1. Internet ? zagadnienia wstępne. LAN i WLAN ? budowa i wrażliwe punkty.			2	1 0
2. Testowanie podatności na zagrożenia. Reagowanie na incydenty bezpieczeństwa.			2	2 0
3. OSINT ? biały wywiad z otwartych źródeł			2	1 0
4. Poczta elektroniczna ? zasady bezpieczeństwa			2	1 0
5. Malware ? złośliwe oprogramowanie.vOszustwa internetowe. Darknet			2	2 0
6. Bezpieczne korzystanie z urządzeń mobilnych			2	1 0
7. System zarządzania bezpieczeństwem informacji wg. normy ISO/IEC 27001			2	1 0
8. Cyberprzestępczość - odpowiedzialność karna			2	1 0
Metody uczenia się	Prezentacja multimedialna; analiza przypadków; dyskusja			
Metody weryfikacji efektów uczenia się				Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOŁOKWIUM			EP1,EP3
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)			EP2,EP4
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie na podstawie testu uwzględniającego zadania problemowe. Warunkiem zaliczenia jest zdobycie co najmniej 50% punktów			
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu			
	Zaliczenie bez oceny			

ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	50
Liczba punktów ECTS	2

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: finanse publiczne (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 1	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 1 - język polski	
Prowadzący zajęcia:		dr hab. SŁAWOMIR FRANEK		
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna mechanizmy gospodarki finansowej jednostek sektora finansów publicznych	SP_W01 SP_W02 SP_W03
	2	EP2	zna zasady odpowiedzialności w sektorze finansów publicznych	SP_W01 SP_W05
umiejętności	1	EP3	potrafi interpretować i wyjaśniać parametry budżetowe	SP_U01
	2	EP4	potrafi pozyskiwać informacje o wielkościach budżetowych	SP_U06 SP_U07
	3	EP5	potrafi identyfikować zagrożenia finansowe w procesie inwestycyjnym	SP_U02 SP_U03
kompetencje społeczne	1	EP6	jest gotów do wykorzystywania aktów prawnych oraz analiz i interpretacji innych podmiotów do oceny legalności i efektywności realizowanych zadań	SP_K01 SP_K02
	2	EP7	jest gotów do dyskusji na temat funkcjonowania sektora finansów publicznych oraz przestrzegania zasad etycznych	SP_K05 SP_K08
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: finanse publiczne				
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Podstawowe zasady funkcjonowania systemu finansów publicznych w Polsce: funkcje finansów publicznych, jednostki sektora finansów publicznych, środki publiczne, zasady gospodarowania środkami publicznymi, zakresy odpowiedzialności.			1	3 0
2. Jawność i przejrzystość finansów publicznych: formy jawności, obowiązki informacyjne, klasyfikacja budżetowa			1	2 0
3. Budżet państwa i Wieloletni Plan Finansowy Państwa: ustawa budżetowa, wykonywanie, sprawozdawczość			1	3 0
4. Budżet i wieloletnia prognoza finansowa jednostki samorządu terytorialnego: zasady opracowania i uchwalania, wykonywanie, wskaźniki zadłużenia, sprawozdawczość.			1	3 0
5. Budżet zadaniowy jako instrument zarządzania finansami publicznymi: metody kalkulacji i planowania wydatków inwestycyjnych, wskaźniki budżetowe.			1	2 0
6. System nadzoru i kontroli nad funkcjonowaniem sektora finansów publicznych: regionalne izby obrachunkowe (RIO), Najwyższa Izba Kontroli (NIK), Izba Administracji Skarbowej (IAS), źródła i przyczyny stwierdzanych nieprawidłowości			1	2 0
7. Dyscyplina finansów publicznych ? główne delikty, przebieg postępowania, analiza przypadków			1	4 0
8. Relacje jednostek sektora finansów publicznych z instytucjami finansowymi			1	3 0
9. Partnerstwo publiczno-prywatne			1	3 0
Metody uczenia się		Prezentacja z wykorzystaniem źródeł internetowych; analiza case study.		

Metody weryfikacji efektów uczenia się		Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOŁOKWIUM	EP1,EP2,EP3,EP5,EP6
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)	EP4,EP7
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie w oparciu o test. Warunkiem uzyskania zaliczenia jest uzyskanie co najmniej 50% maksymalnej liczby punktów. Ocena z testu może być podwyższona maksymalnie o jeden stopień w przypadku aktywności podczas zajęć	
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu	
	Ocena końcowa jest oceną z testu z uwzględnieniem aktywności	
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	100	
Liczba punktów ECTS	4	

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: marketing i public relations w sektorze finansów publicznych (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	ma wiedzę na temat mechanizmów funkcjonowania JSFP z perspektywy marketingowej	SP_W01
	2	EP2	zna narzędzia współczesnego marketingu i komunikacji marketingowej	SP_W04
umiejętności	1	EP3	potrafi wykorzystać wiedzę marketingową w celu budowania wizerunku JSFP	SP_U04
	2	EP4	Potrafi przeprowadzać analizę przypadku podczas pracy zespołowej.	SP_U05
	3	EP5	Potrafi samodzielnie przeprowadzać analizę, diagnozę stanu wizerunku oraz opracować założenia dla dalszych działań PR.	SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP6	Jest przygotowany do opracowania nowych działań PR.	SP_K04
	2	EP7	Ma świadomość etycznego zachowania w komunikacji marketingowej.	SP_K08
	3	EP8	Jest gotów do skutecznego komunikowania się z otoczeniem z wykorzystaniem narzędzi PR.	SP_K05
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: marketing i public relations w sektorze finansów publicznych				
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Marketing ? zasady, ewolucja, pojęcie, czym marketing nie jest			2	2 0
2. Oferta i komunikowanie oferty ? język urzędu a język klienta			2	2 0
3. Obsługa klienta, w tym klienta trudnego			2	2 0
4. Wizerunek ? kształtowanie, ocena			2	2 0
5. Zarządzanie sytuacją kryzysową ? po co, jak się przygotować, rodzaje sytuacji			2	2 0
6. Badania marketingowe			2	2 0
7. E-marketing i social media			2	3 0
Metody uczenia się	Wykład w oparciu o prezentacje w .pptx, analizy przypadków, eseje.			
Metody weryfikacji efektów uczenia się				Nr efektu uczenia się z sylabusu
	PROJEKT			EP1,EP2,EP3,EP4,EP5,EP6,EP7,EP8
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)			EP3,EP4,EP8

Forma i warunki zaliczenia	Podstawą zaliczenia jest poprawne zbudowanie eseju (ocena dostateczna). Oceny wyższe (dobra i bardzo dobra) zależą od rodzaju przeanalizowanej literatury i jakości sformułowanych wniosków. Ocena może zostać podwyższona o jeden stopień w przypadku aktywności podczas zajęć
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu
	Ocen z przedmiotu jest oceną z zaliczenia
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	50
Liczba punktów ECTS	2

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: finansowanie inwestycji środkami europejskimi (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 1	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 1 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	Zna źródła pozyskiwania środków na realizację projektów finansowanych z wykorzystaniem funduszy europejskich	SP_W01 SP_W03
	2	EP2	Ma wiedzę o zasadach aplikowania oraz rozliczania projektów finansowanych ze środków europejskich	SP_W02 SP_W05
umiejętności	1	EP3	Potrafi przygotować dokumentację niezbędną do aplikowania i rozliczania środków europejskich	SP_U01 SP_U02
	2	EP4	Potrafi pracować w zespole nad przygotowaniem dokumentacji finansowej niezbędnej do realizacji projektu unijnego	SP_U05
	3	EP5	Potrafi pogłębiać wiedzę na temat procedur aplikowania i rozliczania projektów europejskich	SP_U06 SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP6	Jest gotów określać harmonogram prac nad realizacją projektów finansowanych ze środków europejskich	SP_K03 SP_K04 SP_K06
	2	EP7	Ma przekonanie o ograniczeniach wynikających z realizacją projektów europejskich wynikających z regulacji oraz norm etycznych	SP_K01 SP_K08
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin w tym e-learning
Przedmiot: finansowanie inwestycji środkami europejskimi				
Forma zajęć: ćwiczenia				
1. Rozliczanie i trwałość projektów			1	1 0
2. Analiza regulaminów konkursu w kontekście optymalizacji projektu			1	2 0
3. Przygotowanie wniosku aplikacyjnego			1	3 0
4. Studium wykonalności/biznes plan			1	2 0
5. Wniosek o płatność i sprawozdanie z trwałości projektu			1	2 0
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Aktualna Polityka Spójności Unii Europejskiej wraz z wcześniejszymi perspektywami			1	3 0
2. Wpływ środków unijnych na otoczenie na przykładach			1	3 0
3. Logika interwencji - cele programu i cele projektu			1	2 0
4. Źródła wyszukiwania możliwości dofinansowania			1	2 0
Metody uczenia się	Prezentacja multimedialna z wykorzystaniem analizy przypadków. Dyskusja. Analiza dokumentacji projektowej			

Metody weryfikacji efektów uczenia się		Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOLOKWIUM	EP1,EP2,EP5
	PROJEKT	EP2,EP3,EP4,EP6,EP7
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)	EP1,EP5,EP7
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie konwersatorium na podstawie testu	
	Zaliczenie ćwiczeń na podstawie projektu grupowego z zakresu przygotowania wybranego elementu dokumentacji projektowej	
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu	
	Ocena z przedmiotu jest średnią z ocen zaliczenia konwersatorium i ćwiczeń. Może zostać podwyższona w przypadku aktywności na zajęciach maksymalnie o jeden stopień.	
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	75	
Liczba punktów ECTS	3	

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: mechanizmy ochrony danych osobowych (RODO) (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna zasady ochrony danych osobowych	SP_W02
	2	EP2	zna ograniczenia związane z przetwarzaniem danych osobowych	SP_W05
umiejętności	1	EP3	potrafi wykorzystać wiedzę z zakresu ochrony danych osobowych w realizacji procesów inwestycyjnych	SP_U01 SP_U02
	2	EP4	potrafi samodzielnie zdobywać informacje o regulacjach ochrony danych osobowych	SP_U06
kompetencje społeczne	1	EP5	jest gotów do rozstrzygnięcia dylematów dotyczących zagadnień RODO	SP_K07
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: mechanizmy ochrony danych osobowych (RODO)				
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Pojęcie danych osobowych i prawa ochrony danych osobowych. Źródła prawa ochrony danych osobowych			2	1 0
2. Dane osobowe, rodzaje danych osobowych, szczególne kategorie danych osobowych. Przetwarzanie danych, zbiór danych administrator, podmiot przetwarzający, osoba upoważniona do przetwarzania danych. Naruszenie ochrony danych. Ochrona z bezpieczeństwo danych			2	3 0
3. Zasady przetwarzania danych osobowych			2	2 0
4. Podstawy dopuszczalności przetwarzania danych ?zwykłych?. Podstawy dopuszczalności szczególnych kategorii danych osobowych. Podstawy dopuszczalności przekazywania danych do państw trzecich oraz organizacji międzynarodowych			2	2 0
5. Prawa osób, których dane poddawane są przetwarzaniu: prawo do ochrony danych osobowych, uprawnienia informacyjne, uprawnienia korekcyjne, uprawnienia decyzyjne			2	2 0
Metody uczenia się	Prezentacja z wykorzystaniem analizy przypadków. Dyskusja			
Metody weryfikacji efektów uczenia się				Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOŁOKWIUM			EP1,EP2,EP3,EP4,EP5
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)			EP3,EP4,EP5
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie za podstawie rozwiązania testu. warunkiem zaliczenia jest uzyskanie co najmniej 50% punktów			
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu			
	Zaliczenie bez oceny			

ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	50
Liczba punktów ECTS	2

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: proces inwestycyjny - przygotowanie i realizacja (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 1	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 1 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna etapy związane z przygotowaniem i realizacją inwestycji	SP_W01 SP_W02
	2	EP2	zna wymogi organizacyjno-prawne procesu inwestycyjnego	SP_W02 SP_W05
umiejętności	1	EP3	potrafi pozyskać i przygotować dokumentację wymaganą w procesie inwestycyjnym	SP_U03 SP_U06 SP_U07
	2	EP4	potrafi pracować w zespole rozwiązując problemy związane z realizacją procesu inwestycyjnego	SP_U01 SP_U05
kompetencje społeczne	1	EP5	jest gotów do zapewnienia efektywności, legalności i celowości procesu inwestycyjnego oraz kreatywnego rozwiązywania problemów	SP_K04 SP_K06 SP_K07
	2	EP6	jest zdolny do komunikowania się w rozwiązywaniu problemów związanych z realizacją procesu inwestycyjnego	SP_K01 SP_K02 SP_K03
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin w tym e-learning
Przedmiot: proces inwestycyjny - przygotowanie i realizacja				
Forma zajęć: ćwiczenia				
1. Projektowanie, uzyskanie pozwoleń: przygotowanie Master planu, ocena oddziaływania inwestycji na środowisko, uzyskanie warunków zabudowy i prawa własności, przygotowanie programu funkcjonalno ? użytkowego, wybór projektanta inwestycji,			1	4 0
2. Wykonanie projektu budowlanego i uzyskanie uzgodnień, uzyskanie decyzji o pozwoleniu na budowę od organów administracji architektoniczno-budowlanej.			1	4 0
3. Opracowanie zbiorczego zestawienia kosztów ? kosztorysu inwestorskiego, opracowanie dokumentacji wykonawczej, przygotowanie inwestycji w systemie zaprojektuj-zbuduj.			1	6 0
4. Rozliczenie inwestycji: wymagania prawne, wymagania finansowe, dokumentacja zakończenia procesu inwestycyjnego			1	6 0
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Wprowadzenie do procesu inwestycyjnego. Przygotowanie przedsięwzięcia inwestycyjnego: założenia zamierzenia inwestycyjnego, ocena aktualnego stanu formalno - prawnego, sytuacja planistyczna, strefy ochrony konserwatorskiej, dostępność mediów, dostępność komunikacyjna, warunki geologiczne, oddziaływanie społeczne.			1	5 0
2. Przygotowanie do realizacji inwestycji: określenie sposobu realizacji inwestycji, wybór wykonawcy obiektu budowlanego, przygotowanie terenu budowy (wytyczenie geodezyjne obiektów w terenie, niwelacja terenu, zagospodarowanie terenu budowy, wykonanie przyłączy do sieci infrastruktury na potrzeby budowy), przekazanie placu budowy wykonawcy, zapewnienie nadzoru inwestorskiego oraz ewentualnego nadzoru nad projektem, opracowanie planu BIOZ i zawiadomienie o terminie rozpoczęcia robót budowlanych, uzyskanie dziennika budowy.			1	8 0

3. Realizacja projektu i przekazanie obiektu do użytkowania: prowadzenie robót budowlanych (np. realizacja, montaż, wyposażenie w niezbędne urządzenia techniczne), odbiory częściowe, kontrola kosztów, zawiadomienie o zakończeniu budowy, odbiór końcowy i usunięcie ewentualnych usterek, opracowanie dokumentacji powykonawczej, porządkowanie terenu budowy (rozbiórka obiektów zaplecza budowy, roboty terenowe), uzyskanie decyzji o pozwoleniu na użytkowanie, oddanie inwestorowi obiektu do użytkowania (np. przekazanie dokumentacji budowy, usuwanie wad i usterek, odbiór gwarancyjny).		1	7	0
Metody uczenia się	Prezentacja multimedialna z wykorzystaniem analizy aktów prawnych i analizy przypadków; dyskusja			
Metody weryfikacji efektów uczenia się		Nr efektu uczenia się z sylabusu		
	KOŁOKWIUM	EP1,EP2		
	PROJEKT	EP3,EP4,EP5		
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)	EP4,EP6		
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie ćwiczeń na podstawie oceny projektu grupowego polegającego na przygotowaniu dokumentacji procesu inwestycyjnego. Zaliczenie konwersatorium na podstawie testu.			
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu			
	Ocena z przedmiotu jest średnią ocen z zaliczenia ćwiczeń i konwersatorium. Może ulec podwyższeniu o jeden stopień w przypadku aktywności podczas zajęć			
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.		150		
Liczba punktów ECTS		6		

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: zamówienia publiczne w procesie inwestycyjnym (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna regulacje dotyczące zamówień publicznych	SP_W02
	2	EP2	ma wiedzę o ograniczeniach związanych z realizacją obowiązków wynikających z zamówień publicznych	SP_W05
umiejętności	1	EP3	potrafi stosować przepisy prawa zamówień publicznych do rozwiązywania problemów specyficznych dla procesu inwestycyjnego	SP_U02 SP_U03
	2	EP4	potrafi samodzielnie zdobywać wiedzę z zakresu zamówień publicznych przydatną w pracy w jednostkach sektora finansów publicznych	SP_U06 SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP5	jest gotowy do przestrzegania prawa zamówień publicznych oraz respektowania zasad etycznych właściwych dla sektora finansów publicznych	SP_K07 SP_K08
	2	EP6	jest gotów do oceny przydatności prawa zamówień publicznych w realizacji inwestycji przy wsparciu opinii eksperckich	SP_K01 SP_K02
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: zamówienia publiczne w procesie inwestycyjnym				
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Opis przedmiotu zamówienia (opz): zasady sporządzania opz dla postępowań na roboty budowlane; specyfika opz dla postępowań typu ?zaprojektuj i wybuduj? , usług projektowania oraz inżynierów kontraktu; odniesienia w OPZ do znaków towarowych, patentów, pochodzenia źródła lub szczególnego procesu, dopuszczenie tzw. ?ofert równoważnych?; odniesienia w OPZ do norm, ocen technicznych, specyfikacji technicznych i systemów referencji technicznych, równoważność norm; wspólny słownik zamówień (CPV); wymóg uzasadniania braku podziału zamówienia na części			2	2 0
2. Szacowanie wartości zamówienia: podstawa ustalenia wartości zamówienia publicznego (art. 28); sposób (metodologia) szacowania wartości zamówienia; zakaz dzielenia zamówienia na odrębne zamówienia; szacowanie wartości robót budowlanych			2	2 0
3. Wybór trybu postępowania: postępowania o wartości szacunkowej poniżej i powyżej tzw. kwot unijnych ? dostępne tryby; konkurs architektoniczny jako procedura obowiązkowa; różnice w przebiegu poszczególnych trybów			2	2 0
4. Analiza potrzeb i wymagań. Plan postępowań o udzielenie zamówień oraz jego aktualizacja			2	2 0
5. Warunki udziału w postępowaniu. Cenowe i pozacenowe kryteria oceny oferty			2	2 0
6. Przygotowanie SWZ			2	3 0
7. Przygotowanie ogłoszeń o zamówieniu, przedstawienie zasad komunikacji elektronicznej. Wyłączenia z postępowania osób po stronie zamawiającego: z powodu karalności; z powodu konfliktu interesów			2	2 0

8. Czynności zamawiającego po wszczęciu postępowania: moment wszczęcia postępowania; wyjaśnienia i modyfikacje SWZ; otwarcie ofert w dobie elektroniczacji zamówień publicznych; obowiązki informacyjne; weryfikacja formalna i merytoryczna ofert; odrzucenie oferty. Tajemnica przedsiębiorstwa w ofertach. Środki ochrony prawnej	2	3	0
9. Zakończenie postępowania: wybór oferty i zawarcie umowy; unieważnienie postępowania. Realizacja umowy: zasady zmian zawartej umowy; ogłoszenie o wykonaniu umowy; raport z wykonania umowy	2	2	0
Metody uczenia się	Prezentacja z wykorzystaniem analizy przypadków. Analiza prawa zamówień publicznych. Dyskusja		
Metody weryfikacji efektów uczenia się			Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOLOKWIUM		EP1,EP2,EP3,EP4,EP5,EP6
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie na podstawie testu. Warunkiem zaliczenia jest uzyskanie co najmniej 50% punktów		
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu		
	Zaliczenie bez oceny		
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	75		
Liczba punktów ECTS	3		

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: zarządzanie (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 1	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 1 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna mechanizmy zarządzania organizacjami i opisuje ich uwarunkowania	SP_W01
	2	EP4	posiada wiedzę o tworzeniu i rozwijaniu relacji między ludźmi w organizacjach	SP_W01 SP_W05
umiejętności	1	EP2	potrafi zidentyfikować i przeanalizować problemy dotyczące zarządzania w organizacji oraz zaproponować właściwe rozwiązywania	SP_U01 SP_U04
	2	EP5	rozumie i potrafi analizować przyczyny i przebieg procesów i zjawisk społecznych	SP_U01 SP_U06
kompetencje społeczne	1	EP3	jest gotów do kreatywnego myślenia w rozwiązywaniu problemów organizacji i formułowania jej priorytetów	SP_K04 SP_K06
	2	EP6	jest przygotowany do współdziałania i pracy w grupie przyjmując w niej różne role	SP_K03
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin w tym e-learning
Przedmiot: zarządzanie				
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Istota zarządzania, współczesne trendy, koncepcje i metody zarządzania. Role i umiejętności menadżerów.			1	2 0
2. Motywowanie i budowanie zaangażowania pracowników			1	2 0
3. Przewodzenie ludziom, style przywództwa z uwzględnieniem warunków ich efektywności			1	2 0
4. Praca zespołowa, komunikacja i konflikty			1	2 0
5. Istota i znaczenie kultury organizacyjnej			1	2 0
Metody uczenia się	Prezentacja z wykorzystaniem analizy przypadków. Dyskusja.			
Metody weryfikacji efektów uczenia się				Nr efektu uczenia się z sylabusu
	PROJEKT			EP1,EP2,EP3,EP4,EP5,EP6
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)			EP2,EP3,EP4,EP5
Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie pisemne polegające na grupowej analizie studium przypadku			
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu			
	Zaliczenie bez oceny			

ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	50
Liczba punktów ECTS	2

SYLABUS

Nazwa przedmiotu: zarządzanie ryzykiem procesu inwestycyjnego (STUDIA PODYPLOMOWE)				
Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Procesem Inwestycyjnym w Jednostkach Sektora Finansów Publicznych				
Specjalność:				
Rok: 1	Semestr: 2	Status przedmiotu: obowiązkowy	Język przedmiotu: semestr: 2 - język polski	
Prowadzący zajęcia:				
EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Kategoria	Lp	KOD	Opis efektu	Odniesienie do efektów dla programu
wiedza	1	EP1	zna źródła ryzyka w procesie inwestycyjnym i metody zarządzania nim	SP_W01 SP_W04
umiejętności	1	EP2	potrafi ocenić przydatność metod zarządzania ryzykiem w procesie inwestycyjnym	SP_U01 SP_U03
	2	EP3	potrafi zdobywać wiedzę i doskonalić umiejętności przydatne w zarządzaniu ryzykiem	SP_U06 SP_U07
kompetencje społeczne	1	EP4	jest gotów do szacowania ryzyka związanego z realizacją zadań inwestycyjnych	SP_K04 SP_K06
TREŚCI PROGRAMOWE			Semestr	Liczba godzin
				w tym e-learning
Przedmiot: zarządzanie ryzykiem procesu inwestycyjnego				
Forma zajęć: ćwiczenia				
1. Identyfikacja ryzyka w procesie inwestycyjnym			2	1
2. Metody szacunkowe i matematyczne analizy ryzyka			2	3
3. Zarządzanie ryzykiem w sytuacjach kryzysowych			2	2
4. Plany ciągłości działań (BCP)			2	2
5. Plany odtworzenia działalności (DRP)			2	2
Forma zajęć: konwersatorium				
1. Ryzyko ? istota w jednostkach sektora finansów publicznych. Normy prawne w zakresie zarządzania ryzykiem.			2	2
2. Obowiązki w zakresie identyfikacji zagrożeń i zarządzania ryzykiem w jednostce. Polityka zarządzania ryzykiem			2	3
3. Ryzyko wewnętrzne i zewnętrzne. Ryzyko jako szanse i zagrożenia			2	2
4. Odpowiedź na ryzyko			2	3
Metody uczenia się	Prezentacja z wykorzystaniem analizy przypadków. Dyskusja			
Metody weryfikacji efektów uczenia się				Nr efektu uczenia się z sylabusu
	KOŁOKWIUM			EP1,EP2,EP3
	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE (WERYFIKACJA POPRZEZ OBSERWACJĘ)			EP2,EP3,EP4

Forma i warunki zaliczenia	Zaliczenie konwersatorium na podstawie testu. Warunkiem zaliczenia jest uzyskanie co najmniej 50% punktów Zaliczenie ćwiczeń w oparciu o ocenę aktywności w rozwiązywaniu zadań.	
	Zasady wyliczania oceny z przedmiotu	
	Zaliczenie bez oceny	
ŁĄCZNY nakład pracy uczestnika w godz.	75	
Liczba punktów ECTS	3	