



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI
INSTYTUT ZARZĄDZANIA

Streszczenie rozprawy doktorskiej pt.

**ZARZĄDZANIE ROZWOJEM OPERATORÓW SYSTEMU
DYSTRYBUCYJNEGO W KONTEKŚCIE NIEZAWODNOŚCI
SIECI ELEKTROENERGETYCZNEJ**

Autor

Jakub Maciej Dowejko

Rozprawa doktorska napisana pod kierunkiem

dr. hab. Wojciecha Drożdża, prof. US

Streszczenie

Każde przedsiębiorstwo funkcjonujące na rynku powinno mieć ściśle określone cele, które są realne do osiągnięcia. Wskazane kryteria, wymuszają wykorzystanie odpowiednich zasobów oraz obranie odpowiedniej strategii do efektywnego ich wykorzystania w celu jak najszybszego osiągnięcia oczekiwanego rezultatu. Sektorem o kluczowym znaczeniu gospodarczym, jest branża energetyczna w której funkcjonują Operatorzy Systemu Dystrybucyjnego (OSD), czyli przedsiębiorstwa zajmujące się dystrybucją energii elektrycznej, odpowiedzialne za ruch sieciowy w systemie dystrybucyjnym, bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację i remonty sieci dystrybucyjnej oraz jej niezbędną rozbudowę, w tym połączeń z innymi systemami elektroenergetycznymi. Terminem OSD, określa się również osobę fizyczną lub prawną odpowiedzialną za działalność operacyjną i zapewnienie utrzymania, a w razie potrzeby, również za rozwój systemu dystrybucyjnego, połączenia z innymi systemami i za zapewnienie długookresowej zdolności systemu do pokrycia uzasadnionego zapotrzebowania na dystrybucję energii elektrycznej.

W dzisiejszych czasach energetyka w znacznym stopniu determinuje jakość życia ludzi, a jej oddziaływanie można zaobserwować w różnych sferach rozwoju społeczno-gospodarczego. Natomiast z punktu widzenia państwa, jest ona sektorem w znacznej mierze zależnym od wielu czynników takich jak m.in. stan gospodarki kraju, krajowe i europejskie regulacje prawne, dostępność energetycznych surowców naturalnych czy sytuacja na rynkach towarowych. Wszystkie te składowe mają w ujęciu strategicznym znaczący wpływ na poziom bezpieczeństwa państwa. Zarządzanie zasobami, systemem energetycznym oraz prowadzenie z użytkownikami tego systemu rozliczeń wynikających z niezbilansowania energii elektrycznej dostarczonej do systemu dystrybucyjnego i pobranej z tego systemu; zakup energii elektrycznej, w celu pokrywania strat powstałych w sieci dystrybucyjnej podczas dystrybucji energii elektrycznej tą siecią oraz stosowanie przejrzystych i niedyskryminacyjnych procedur rynkowych przy zakupie tej energii stanowią podstawę dla poprawnego działania całego systemu w ujęciu zachowania niezawodności dostaw energii elektrycznej oraz stałej poprawy jakości dostawy energii do odbiorców.

Celem pracy jest wskazanie pożądaných kierunków zarządzania rozwojem Operatorów Systemu Dystrybucyjnego w Polsce, w kontekście zwiększenia niezawodności ich sieci elektroenergetycznej. Ponadto, sformułowano również szereg celów pomocniczych:

- A. Opracowanie charakterystyki potencjałów rozwojowych Operatorów Systemu Dystrybucyjnego oraz zasobów którymi dysponują.
- B. Określenie rang dla Operatorów Systemu Dystrybucyjnego z uwagi na dotychczasowe wykorzystanie potencjału (zasobów oraz inwestycji).
- C. Dokonanie analizy struktury kierunków inwestycyjnych.
- D. Dokonanie analizy struktur organizacyjnych.
- E. Wskazanie głównych czynników zewnętrznych, mających wpływ na funkcjonowanie Operatorów Systemu Dystrybucyjnego w Polsce.

Rozprawa składa się ze wstępu, pięciu rozdziałów, zakończenia, bibliografii oraz spisu tabel i rysunków.

W rozdziale pierwszym przedstawiono istotę funkcjonowania przedsiębiorstw na rynkach gospodarczych oraz kwestie związane z odpowiednim zarządzaniem, niezbędnym do stałego rozwoju tych podmiotów. Ponadto, zaprezentowano również przedsiębiorstwo energetyczne jako składową systemu energetycznego.

Rozdział drugi, to opis kluczowego dla gospodarki infrastruktury energetycznej oraz szeregu czynników jej niezawodności. Dokonano umiejscowienia infrastruktury przesyłowej w zbiorach infrastruktury oraz wskazano jej składowe, wraz z systemami ich zarządzania. W dalszej części rozdziału, opisano również istotę niezawodności sieci energetycznej oraz miary i determinanty tego stanu.

W rozdziale trzecim, zaprezentowano zasoby OSD, które na co dzień determinują funkcjonowanie tych podmiotów w sektorze. Ponadto, opisano postulowane kierunki wzmocnienia tego potencjału oraz swoistą koncepcję zarządzania nowoczesnym przedsiębiorstwem energetycznym, pełniącym funkcję Operator Systemu Dystrybucyjnego.

Rozdział czwarty porusza tematykę związaną ze strategicznymi kierunkami inwestycyjnymi w OSD. Przedstawiono dwa kluczowe aspekty, tj. inwestycje sieciowe oraz nie sieciowe.

W piątym rozdziale przedstawiono wielokryterialny ranking największych OSD w Polsce. W dalszej części rozdziału, opisano również perspektywy ich dalszego rozwoju

i inwestycji niezbędnych do integracji technologii na sieci przyszłości. W dobie nowych wyzwań stawianych przed Operatorami Systemów Dystrybucyjnych wzmożone wydatki inwestycyjne sięgają kilkunastu miliardów złotych. Dlatego tak ważna jest odpowiednia analiza dotychczasowych inwestycji oraz wyznaczenie aktualnych trendów i wizji dla przyszłości sektora energetycznego, z uwzględnieniem wszelkich zasobów będących w dyspozycji OSD.

Podjęcie tej tematyki badawczej podyktowane było nie tylko faktem, iż sektor energetyczny jest kluczowym sektorem w gospodarce i warunkuje funkcjonowanie pozostałych gałęzi w gospodarce krajowej, ale także próbą stworzenia rankingu największych OSD w Polsce. Problematyka perspektyw zarządzania i rozwoju OSD jest tematyką aktualną. Do tej pory w literaturze przedmiotu zagadnienia związane ze stworzeniem swego rodzaju rankingu Operatorów Systemu Dystrybucyjnego, w kontekście realizowanych przez te przedsiębiorstwa strategii rozwojowych, wciąż wydawało się być zagadnieniem marginalizowanym i jednocześnie trudnym do określenia – dlatego też poniższe opracowanie ma za zadanie wypełnienie luki badawczej w tym zakresie. Rozprawę wieńczy podsumowanie będące jednocześnie prezentacją najważniejszych wniosków w nawiązaniu do sformułowanych hipotez i celów badawczych.