

Protokół
Posiedzenia Senatu Uniwersytetu Szczecińskiego
w dniu 28 listopada 2024 r.

Posiedzenie prowadził JM Rektor prof. dr hab. Waldemar Tarczyński.
Obecni członkowie posiedzenia zgodnie z listą obecności (załącznik nr 1).

Rozpoczynając posiedzenie Senatu, JM Rektor poinformował, że z uwagi na ważne wydarzenia odbywające się równocześnie, Prorektorzy ds. Nauki, ds. Finansów i ds. Studenckich dołączą do obrad w późniejszym czasie. Pan Prorektor Skrendo reprezentuje Uczelnię podczas pierwszego historycznego posiedzenia Komitetu Nauk Pedagogicznych Polskiej Akademii Nauk, które jest połączone z konferencją. Pan Prorektor Batóg otwiera konferencję poświęconą tematyce wodoru, organizowaną przez Uniwersytet Szczeciński w ramach Konwentu Marszałków. Z kolei Pani Prorektor Kotarska kończy inne ważne spotkanie służbowe i wkrótce dołączy do obrad.

Dalej Pan Rektor wręczył Medal Uniwersytetu Szczecińskiego nadany uchwałą nr 110 Senatu US z dnia 30 listopada 2023 r. w sprawie przyznania Medalu Uniwersytetu Szczecińskiego Uniwersytetowi Pomorskiemu w Słupsku. Medal, będący wyrazem uznania dla wyjątkowej współpracy naukowej i wkładu w realizację wspólnego projektu, odebrał dr hab. Zbigniew Sobisz, prof. UP - Kierownik Zakładu Botaniki i Ochrony Przyrody w Uniwersytecie Pomorskim. JM Rektor podkreślił znaczenie takich inicjatyw dla rozwoju nauki i budowania trwałych partnerstw pomiędzy uczelniami. Po wręczeniu medalu Pan Rektor podziękował Panu Profesorowi, który ze względu na inne obowiązki służbowe nie mógł uczestniczyć w dalszej części posiedzenia. Pan Rektor poprosił Panią Prorektor ds. Organizacji o poprowadzenie dalszej części posiedzenia Senatu podczas Jego krótkiej nieobecności związanej z odprowadzeniem i pożegnaniem się z gościem. Przed opuszczeniem posiedzenia Pan Rektor zarządził głosowanie nad porządkiem obrad.

Porządek obrad

W związku z brakiem uwag porządek obrad został poddany pod głosowanie. W głosowaniu jawnym Senat Uniwersytetu Szczecińskiego przyjął porządek obrad bezwzględną większością głosów.

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,

Liczba głosujących – 39,

Liczba głosów „za” – 39,

Liczba głosów „przeciw” – 0,

Liczba głosów wstrzymujących się – 0.

Następnie Pani Prorektor ds. Organizacji, dr hab. Kinga Flaga-Gieruszyńska, prof. US, przedstawiła uchwałę dotyczącą zaopiniowania projektu zarządzenia Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego w sprawie utworzenia Hiszpańskiego Centrum Edukacji i Zasobów

Bibliotecznych. Pani Prorektor poprosiła o głos dra hab. Krzysztofa Nerlickiego, prof. US, Dziekana Wydziału Humanistycznego, aby przybliżył szczegóły. Pan Dziekan podkreślił, że utworzenie Centrum jest wynikiem ścisłej współpracy z Królestwem Hiszpanii, w tym z Ambasadą Hiszpanii w Warszawie, co przyniosło wsparcie inwestycyjne i umożliwiło rozwój zasobów edukacyjnych. Podziękował także wszystkim zaangażowanym w realizację tej inicjatywy, która stanowi istotny sukces Wydziału Humanistycznego i wzbogaca ofertę Uniwersytetu Szczecińskiego. Przewodnicząca Komisji ds. Statutowych, dr hab. Katarzyna Święch-Kujawska, prof. US, poinformowała, że Komisja pozytywnie zaopiniowała projekt uchwały. Do przedstawionej uchwały nie zgłoszono uwag, jednak ze względu na nieobecność JM Rektora głosowanie wstrzymano do czasu Jego powrotu. W związku z tym Pani Prorektor poprosiła o omówienie kolejnej uchwały Panią Prorektor ds. Studenckich.

Pani Prorektor ds. Studenckich dr hab. Katarzyna Kotarska, prof. US przedstawiła uchwałę dotyczącą zatwierdzenia Regulaminu Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości Uniwersytetu Szczecińskiego, podkreślając, że Inkubator jest ogólnouczelnianą jednostką wsparcia przedsiębiorczości, której celem jest ułatwienie wejścia na rynek pracownikom Uczelni, doktorantom oraz studentom, oferując im dostęp do infrastruktury, szkoleń i doradztwa. Przewodnicząca Komisji ds. Statutowych, dr hab. Katarzyna Święch-Kujawska, prof. US, poinformowała, że Komisja pozytywnie zaopiniowała projekt tej uchwały. Do przedstawionej uchwały nie zgłoszono uwag.

Ze względu na nieobecność Prorektora ds. Nauki, Pani Prorektor poprosiła o omówienie uchwały w sprawie ustalenia programu studiów podyplomowych dla studiów podyplomowych prowadzonych w Uniwersytecie Szczecińskim Panią Prorektor ds. Kształcenia. Pani prof. dr. hab. Renata Podgórzńska omówiła wskazaną uchwałę, wyjaśniając, że co roku podejmowane są działania związane z uchwalaniem nowych programów studiów podyplomowych lub wprowadzaniem zmian w istniejących. Tym razem zmiany dotyczą dwóch programów: bibliotekoznawstwa i informacji naukowej oraz nauczania języka polskiego jako obcego. Przewodnicząca Komisji ds. Statutowych, dr hab. Katarzyna Święch-Kujawska, prof. US, poinformowała, że Komisja pozytywnie zaopiniowała projekt tej uchwały. Do przedstawionej uchwały nie zgłoszono uwag.

Następne 3 uchwały zostały omówione przez Dyrektora Szkoły Doktorskiej Pana dra hab. Jarosława Korpysę, prof. US, który zwrócił uwagę na ich istotne znaczenie dla dalszego rozwoju tej jednostki i dostosowania jej do aktualnych potrzeb akademickich. W swojej wypowiedzi podkreślił, że zmiany obejmują zarówno aspekty organizacyjne, jak i regulaminowe, co ma na celu usprawnienie funkcjonowania Szkoły oraz zapewnienie lepszych warunków kształcenia doktorantom. Szczególną uwagę zwrócono na wzmocnienie współpracy z instytucjami zewnętrznymi, co pozwoli na zwiększenie możliwości badawczych i podniesienie jakości kształcenia. Dyrektor wyraził przekonanie, że proponowane uchwały w znacznym stopniu przyczynią się do podnoszenia standardów naukowych na Uniwersytecie Szczecińskim. Przewodnicząca Komisji ds. Statutowych, dr hab. Katarzyna Święch-Kujawska, prof. US, poinformowała, że Komisja pozytywnie zaopiniowała projekty przedstawionych uchwał. Do tych uchwał nie zgłoszono uwag.

W związku z powrotem JM Rektora, lecz nadal trwającą nieobecnością Prorektora ds. Nauki, omówienie uchwały nr 106 dotyczącej planu wydawniczego Uniwersytetu Szczecińskiego zostało powierzone Pani Prorektor ds. Organizacji, dr hab. Kindze Fladze-

Gieruszyńskiej, prof. US. Pani Prorektor podkreśliła, że plan obejmuje zarówno czasopisma naukowe, jak i monografie przygotowywane przez instytuty, które są kluczowe dla oceny ewaluacyjnej. Wyraziła przekonanie, że przydzielone zasoby zostaną w pełni wykorzystane. Przewodnicząca Komisji ds. Statutowych, dr hab. Katarzyna Święch-Kujawska, prof. US, poinformowała, że Komisja pozytywnie zaopiniowała projekt tej uchwały. Do przedstawionej uchwały nie zgłoszono uwag.

Po omówieniu wszystkich uchwał, JM Rektor zarządził przeprowadzenie blokowego głosowania.

Uchwała nr 104/2024 w sprawie zaopiniowania projektu zarządzenia Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego w sprawie utworzenia Hiszpańskiego Centrum Edukacji i Zasobów Bibliotecznych

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,

Liczba głosujących – 40,

Liczba głosów „za” – 39,

Liczba głosów „przeciw” – 0,

Liczba głosów wstrzymujących się – 1.

Uchwała nr 105/2024 w sprawie zatwierdzenia regulaminu Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości Uniwersytetu Szczecińskiego w Szczecinie

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,

Liczba głosujących – 40,

Liczba głosów „za” – 39,

Liczba głosów „przeciw” – 0,

Liczba głosów wstrzymujących się – 1.

Uchwała nr 106/2024 w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej planu wydawniczego realizowanego w roku 2025 przez Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,

Liczba głosujących – 41,

Liczba głosów „za” – 38,

Liczba głosów „przeciw” – 1,

Liczba głosów wstrzymujących się – 2.

Uchwała nr 107/2024 w sprawie ustalenia programu studiów podyplomowych dla studiów podyplomowych prowadzonych w Uniwersytecie Szczecińskim

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,

Liczba głosujących – 41,

Liczba głosów „za” – 39,

Liczba głosów „przeciw” – 0,

Liczba głosów wstrzymujących się – 2.

Uchwała nr 108/2024 w sprawie ustalenia programu kształcenia prowadzonego w Szkole Doktorskiej Uniwersytetu Szczecińskiego

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,
Liczba głosujących – 41,
Liczba głosów „za” – 38,
Liczba głosów „przeciw” – 0,
Liczba głosów wstrzymujących się – 3.

Uchwała nr 109/2024 w sprawie ustalenia programu kształcenia prowadzonego w języku angielskim w Szkole Doktorskiej Uniwersytetu Szczecińskiego

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,
Liczba głosujących – 41,
Liczba głosów „za” – 38,
Liczba głosów „przeciw” – 0,
Liczba głosów wstrzymujących się – 3.

Uchwała nr 110/2024 w sprawie określenia zasad rekrutacji, kryteriów kwalifikacji, limitów przyjęć oraz terminarza rekrutacji do Szkoły Doktorskiej Uniwersytetu Szczecińskiego na kształcenie rozpoczynające się w roku akademickim 2025/2026

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,
Liczba głosujących – 41,
Liczba głosów „za” – 36,
Liczba głosów „przeciw” – 0,
Liczba głosów wstrzymujących się – 5.

Senat Uniwersytetu Szczecińskiego w głosowaniach jawnych przyjął powyższe uchwały bezwzględną większością głosów.

Po przeprowadzonych głosowaniach Pan Rektor złożył gratulacje w związku z zatrudnieniem na stanowisko profesora Uniwersytetu Szczecińskiego Pani dr hab. Karolinie Izdebskiej, złożył także gratulacje ks. dr hab. Grzegorzowi Chojnackiemu, prof. US z okazji otrzymania nagrody indywidualnej I-go stopnia, z okazji 30-lecia pracy zawodowej oraz w związku z powołaniem do pełnienia funkcji Dziekana Wydziału Teologicznego/Dyrektora Instytutu Nauk Teologicznych.

Zatwierdzenie protokołu posiedzenia Senatu w dniu 24 października 2024 r.

JM Rektor zapytał czy są uwagi do protokołu posiedzenia Senatu w dniu 24 października 2024 r. W związku z brakiem uwag JM Rektor poddał pod głosowanie przyjęcie protokołu.

Liczba uprawnionych do głosowania – 55,
Liczba głosujących – 41,
Liczba głosów „za” – 38,
Liczba głosów „przeciw” – 1,
Liczba głosów wstrzymujących się – 2.

Komunikaty Rektora

JM Rektor omówił najważniejsze wydarzenia, osiągnięcia oraz działania Uniwersytetu Szczecińskiego i jego społeczności:

1. Uniwersytet Szczeciński po raz pierwszy znalazł się w prestiżowym międzynarodowym rankingu Times Higher Education World University Ranking 2025. W tej edycji rankingu oceniono 40 polskich uczelni, a Uniwersytet Szczeciński jako jedyna uczelnia z Pomorza Zachodniego został zakwalifikowany do grupy 1500+. W skali światowej, w rankingu uczestniczyło 2000 uczelni. Ranking ocenia uczelnie pod kątem takich wskaźników jak jakość nauczania, badania naukowe, liczba cytowań, umiędzynarodowienie oraz współpraca z przemysłem. Szczególnie wyróżniono wskaźnik umiędzynarodowienia uczelni, gdzie Uniwersytet Szczeciński osiągnął wynik 32,2, co wskazuje na wysoki poziom współpracy międzynarodowej, liczby zagranicznych studentów oraz pracowników. JM Rektor podziękował Panu Konradowi Mielko, który koordynował proces zbierania danych, ich opracowania oraz spełnienia wymogów formalnych, co umożliwiło zgłoszenie.
2. Uniwersytet Szczeciński znalazł się na 9. miejscu w Polsce wśród uniwersytetów oraz na 12. miejscu wśród wszystkich uczelni pod względem liczby przyjętych studentów na studia stacjonarne pierwszego stopnia i jednolite magisterskie w roku akademickim 2024/2025. Wynik ten odzwierciedla rosnącą popularność naszej Uczelni wśród kandydatów na studia.
3. Sukcesy doktorantów Szkoły Doktorskiej Uniwersytetu Szczecińskiego w prestiżowym konkursie PRODOK 2024. Konkurs, organizowany przez Krajową Reprezentację Doktorantów, wyróżnia najlepsze szkoły doktorskie oraz inicjatywy wspierające rozwój młodych naukowców, zdobyte miejsca to: I miejsce - Zachodniopomorskie Porozumienie Doktorantów w kategorii „Dynamiczny start” za projekt „Zacznij od wizji, skończ na realizacji – dynamiczny start nowych działań ZPD”; I miejsce - Zachodniopomorskie Porozumienie Doktorantów w kategorii „Wydarzenie” za inicjatywę „Speed dating młodych naukowców”; III miejsce Szkoła Doktorska w kategorii „Najbardziej prodoktorancka szkoła w Polsce”; III miejsce Szkoła Doktorska w kategorii „Otwarcie na świat” za projekt „Mobilność doktorantów Szkoły Doktorskiej Uniwersytetu Szczecińskiego oraz kształcenie w języku angielskim”.
4. Dr hab. Jarosław Korpysa, prof. US, pracownik Instytutu Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego został powołany przez Narodową Agencję Badań i Rozwoju Rządu Słowackiego (Slovak Research and Development Agency – SRDA) na członka międzynarodowej grupy ekspertów. Podstawowym zadaniem zespołu będzie ocena wniosków aplikacyjnych i przyznanie naukowcom grantów badawczych w dyscyplinie ekonomia i zarządzanie (klasyfikacja OECD – 5.2).
5. Doktoranci Szkoły Doktorskiej rozpoczęli udział w podcastach w NiUS Radio pt.: „Wspólny Język”, w których opowiadają o swoim życiu zawodowym oraz nauce w Polsce. Cykl rozpoczął się od połowy października.
6. W dniach 30 października, 6 listopada oraz 13 listopada odbyły się spotkania dla doktorantów w ramach cyklu spotkań „Tandem meeting”. Celem spotkań była

integracja międzynarodowej społeczności Szkoły Doktorskiej. Do uczestnictwa w spotkaniach zostali zaproszeni zagraniczni studenci oraz doktoranci Uniwersytetu Szczecińskiego.

7. 21 listopada w ramach cyklu spotkań JOIN US- Stay with US, odbył się wykład prof. Onur Kemal Tosun (Cardiff Business School, Cardiff University) pt: "Conducting Rigorous Empirical Research- Crucial Points".
8. 28 października w Uniwersytecie Szczecińskim odbyło się sympozjum rektorów publicznych uczelni wyższych obszaru pogranicza polsko-niemieckiego. Uczestnicy zadeklarowali rozpoczęcie pracy nad stworzeniem sieci uczelni pogranicza polsko-niemieckiego Meklemburgii Pomorza Przedniego, Pomorza Zachodniego i Brandenburgii. Dwudniowe wydarzenie zorganizowała Katedra UNESCO, głównym organizatorem był dr hab. Maciej Kowalewski, prof. US.
9. 28 października Pani mgr Justyna Markitoń-Belbart, Kierownik Działu Wsparcia Osób z Niepełnosprawnościami została wybrana na członkinię Komisji ds. Dostępności przy Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich na kadencję 2024-2028.
10. 28 października w Klubie Bankowca w Warszawie odbyło się spotkanie Koordynatorów Programu Edukacyjnego Nowoczesne Zarządzanie Biznesem, poświęcone podsumowaniu 15-lecia jego funkcjonowania. Wśród osób wyróżnionych za aktywne wspieranie działań na platformie Score Hunter znalazł się dr hab. Przemysław Pluskota, prof. US z Instytutu Gospodarki Przestrzennej i Geografii Społeczno-Ekonomicznej Uniwersytetu Szczecińskiego.
11. 29 października zostało podpisane porozumienie o współpracy pomiędzy Uniwersytetem Szczecińskim i Telewizją Polską – Oddział w Szczecinie. Ze względu na obustronne korzyści płynące z wzajemnych relacji pomiędzy Uniwersytetem Szczecińskim a TVP S.A. oraz zważywszy na obszar wspólnych zainteresowań, a także obopólną dbałość o podniesienie jakości przekazu medialnego i szeroko rozumianego dziennikarstwa, w dobie przemian społeczno-kulturowych związanych z postępem technologicznym, obie strony porozumienia wyraziły intencję nawiązania współpracy i rozwijania wzajemnych relacji.
12. 4 listopada w studiu uniwersyteckiej telewizji UNIWIZJA odbyła się Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „Jubileusz 1700-lecia zwołania Pierwszego Soboru Powszechnego w Nicei. Historia-Aktualność-Wyzwania”. Organizatorem był Instytut Nauk Teologicznych Uniwersytetu Szczecińskiego.
13. W dniach 4 - 5 listopada odbyła się II ogólnopolska konferencja naukowa pt. „Aktualne Oblicza Procesu Karnego – Czas na zmiany”, która została zorganizowana przez Zespół Badawczy Prawa Karnego Procesowego oraz Koło Naukowe Nauk Penalnych „Ultima Ratio” działające przy Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Szczecińskiego.
14. 8 listopada w sali konferencyjnej Netto Areny w Szczecinie odbyła się młodzieżowa konferencja „Mamy Głos!”, która oficjalnie zainaugurowała III Tydzień Praw Dziecka.
15. 13 listopada odbyło się posiedzenie Kolegium Rektorów Publicznych Szkół Wyższych Województwa Zachodniopomorskiego. W spotkaniu uczestniczyli zaproszeni rektorzy, prorektorzy oraz kanclerze uczelni z regionu. Podczas spotkania Kolegium Rektorów Publicznych Szkół Wyższych Województwa Zachodniopomorskiego, rektorzy

- i prorektorzy uczelni wyższych omówili strategiczne kierunki współpracy na kadencję 2024–2028, koncentrując się na innowacyjnych rozwiązaniach dla zrównoważonego rozwoju środowiska akademickiego i otoczenia społecznego.
16. 13 listopada Adam Rudawski, Wojewoda Zachodniopomorski wręczył dr hab. Beacie Bugajskiej, prof. US oraz dr. Rafałowi Iwańskiemu powołania do Wojewódzkiego zespołu ds. Polityki Senioralnej przy wojewodzie zachodniopomorskim.
 17. 14 listopada odbył się drugi otwarty wykład dra Macieja Kaweckiego w ramach Jubileuszu 40-lecia Uniwersytetu Szczecińskiego nt. „Ciche granice AI” opowiedział o tym, że nie będzie rewolucji AI w 2024 roku - będzie szybka ewolucja.
 18. 17 listopada na całym świecie obchodzony był Międzynarodowy Dzień Studenta. Uniwersytet Szczeciński to wydarzenie obchodził w dniu 20 listopada na Wydziale Nauk Społecznych, organizując atrakcje w formie konkursów, warsztatów oraz degustacji dań z różnych zakątków świata.
 19. 18 listopada Uniwersytet Szczeciński, Wydział Prawa i Administracji US oraz Najwyższa Izba Kontroli zawarły porozumienie o współpracy, które otwiera nowy rozdział w relacjach obu instytucji. Nawiązana współpraca kładzie szczególny nacisk na rozwój edukacji prawnej, promocję wiedzy o funkcjonowaniu Najwyższej Izby Kontroli oraz wspieranie rozwoju studentów Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Szczecińskiego.
 20. 20 listopada w Instytucie Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie Uniwersytetu Szczecińskiego odbyło się sympozjum podsumowujące projekt pt. „Akademia Antyterrorystyczna - wiedzieć by zrozumieć - zrozumieć by zapobiegać”. Projekt realizowany był w partnerstwie instytucjonalnym Uniwersytetu Szczecińskiego z Fundacją Fair and Square Education (FASE) oraz Komendą Wojewódzką Policji w Szczecinie. Sympozjum, podsumowujące realizację projektu, było istotnym elementem promującym współpracę między różnymi organizacjami i instytucjami – służbami publicznymi, organizacjami pozarządowymi, Uczelnią i mieszkańcami. Wydarzenie przyczyniło się do budowy lokalnych koalicji zdolnych do skutecznego reagowania na współczesne zagrożenia.
 21. W ramach obchodów jubileuszowych w Pekinie odbyła się konferencja „Dziedziczenie, rozwój i innowacja: 70 lat Polonistyki Pekińskiego Uniwersytetu Języków Obcych”. Konferencję otworzyli Pani Agata Kornhauser- Duda, małżonka Prezydenta RP oraz Pan Jakub Kumoch, ambasador RP w Chinach, zaś wykład otwierający „Międzynarodowe znaczenie literatury polskiej” wygłosił prof. dr hab. Andrzej Skrendo.
 22. Wniosek złożony przez dr Lidę Pawlusińską z Instytutu Pedagogiki w ramach programu “Doskonała nauka II – moduł wsparcie monografii naukowych” został pozytywnie rozpatrzony i otrzymał pełne finansowanie. Projekt dotyczy opublikowania anglojęzycznej wersji monografii autorskiej „Kierowane odkrywanie matematyki we wczesnej edukacji”.
 23. Dr hab. Ewelina Cała-Wacinkiewicz, prof. US, Dziekan Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Szczecińskiego, została wybrana do składu Krajowej Rady Radców Prawnych XII kadencji.

24. Prof. dr hab. inż. Robert Czerniawski – Dyrektor Instytutu Biologii US został powołany w skład Rady Zespołu Parków Krajobrazowych Województwa Zachodniopomorskiego na kadencję 2024-2029.
25. Pan Ireneusz Bojanowski z Biblioteki Głównej Uniwersytetu Szczecińskiego we współpracy z dr hab. Radosławem Skryckim, prof. US oraz mgr Alicją Klimkiewicz z Działu Nauki i Projektów Naukowych, w ramach programu „Społeczna odpowiedzialność nauki II – Wsparcie dla bibliotek naukowych”, uzyskali pełne finansowanie na złożony wniosek. Przedmiotem tego projektu jest digitalizacja starodruków ze zbiorów Biblioteki Głównej US.
26. Dr hab. Wojciech Bożek z Instytutu Nauk Prawnych został laureatem Nagrody Prezesa Rady Ministrów w XXXI edycji konkursu w kategorii „wysoko ocenione osiągnięcia naukowe będące podstawą nadania stopnia doktora habilitowanego”. Nagroda została przyznana w dyscyplinie nauki prawne za pracę pt.: *Publicznoprawne kary pieniężne o charakterze prewencyjnym stanowiące źródło dochodów budżetu państwa*.
27. Dr Małgorzata Zakrzewska-Grünwald z Instytutu Ekonomii i Finansów US została laureatką Nagrody Prezesa Rady Ministrów w XXXI edycji konkursu w kategorii „wyróżniająca się rozprawa doktorska”. Nagroda została przyznana w dyscyplinie ekonomia i finanse za pracę doktorską pt.: *Istota kapitału społecznego jako determinanty rozwoju gospodarczego na przykładzie powiatów województwa zachodniopomorskiego*”.
28. W październiku i listopadzie dr Natalia Targosz-Ślęczka z Instytutu Fizyki Uniwersytetu Szczecińskiego uczestniczy w eksperymentach prowadzonych w Massachusetts Institute of Technology (MIT) w Bostonie w ramach programu CleanHME. Fizycy pracują wspólnie nad wspomaganą laserowo fuzją jądrową zachodzącą w ciałach stałych przy niskich energiach.
29. Dzisiaj i jutro na Wydziale Nauk Społecznych odbywa się Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. „Meandry pedagogiki i pedagoga. Nowe perspektywy”. Konferencja jest organizowana w ramach obchodów 40-lecia Uniwersytetu Szczecińskiego i jest poprzedzona spotkaniem Komitetu Nauk Pedagogicznych Polskiej Akademii Nauk.
30. 2 grudnia 2024 w godz. od 9.00 do 13.00 przy ul. Mickiewicza 64 na Wydziale Ekonomii, Finansów i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego, po raz piąty odbędzie się Mikołajkowa Akcja Zbiórki Krwi pod hasłem „Sprezentuj życie”. Akcję przeprowadzi Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Szczecinie, a jej organizatorem jest Koło Naukowe Ekonomii Aktywni Studenci. Osoby chętne do oddania krwi prosimy o zjedzenie lekkiego posiłku i zabranie ze sobą dowodu osobistego lub paszportu. Wszystkim dawcom krwi przysługują 2 dni wolnego. W tym szczególnym, świątecznym okresie możemy podarować drugiej osobie coś najcenniejszego – zdrowie, a nawet ludzkie życie. Serdecznie zapraszamy do wzięcia udziału w tej jakże ważnej i potrzebnej inicjatywie.
31. 7 grudnia odbędzie się V edycja Gali Aktywności Studenckiej Gryfy Samorządności. Wydarzenie to ma na celu uhonorowanie studentów Uniwersytetu Szczecińskiego wyróżniających się osiągnięciami w różnych dziedzinach.
32. Zachęcamy do odwiedzenia strony internetowej 40.usz.edu.pl, gdzie dostępny jest szczegółowy program obchodów oraz informacje o nadchodzących wydarzeniach.

33. Zapraszamy do korzystania z platformy JOVE – Journal of Visualized Experiments – wyjątkowego czasopisma naukowego w formie filmów wideo. Zakres tematyczny materiałów obejmuje m.in. biologię, biotechnologię, chemię, medycynę, psychologię i dziedziny pokrewne. Każda z wizualizacji w jakości HD została przygotowana przez zespoły badawcze czołowych uniwersytetów, takich jak Harvard University, University of Oxford, MIT, ETH Zurich, University of Tokyo i University of Cambridge.

Następnie JM Rektor poinformował o trwającej procedurze wyboru nowego kanclerza, w ramach której do końcowego etapu zakwalifikowano cztery osoby spełniające wszystkie formalne wymagania. Rozmowy kwalifikacyjne z zakwalifikowanymi kandydatami odbyły się 27 listopada, a wskazany kandydat zostanie wkrótce poddany opiniowaniu przez Senat i Radę Uczelni. Obecny kanclerz zakończy swoją pracę 27 stycznia 2025 r. w związku z przejściem na emeryturę. Rektor przekazał także informację o sukcesie Uniwersytetu Szczecińskiego w konkursie „Dostępni na Plus” organizowanym przez NCBiR. Projekt o wartości ponad 8 milionów złotych, kierowany przez Panią Kierownik mgr Justynę Markitoń-Belbart, uzyskał wysoką ocenę i został wybrany do dofinansowania. Pozyskane środki pozwolą na kontynuację działań na rzecz zwiększenia dostępności Uczelni dla studentów i pracowników. JM Rektor odniósł się także do maili, które pojawiły się na skrzynkach pracowników i miały wywołać niepokój w społeczności akademickiej. Zapewnił, że wszelkie wynagrodzenia zostały wypłacone zgodnie z Regulaminem, a sprawa fałszywych oskarżeń została zgłoszona do Prokuratury Okręgowej w Szczecinie. Pan Rektor powiedział, że na bieżąco będzie przekazywał informacje o dalszym przebiegu sprawy i oddał głos Prorektorowi ds. Finansów, który powrócił po zakończeniu swoich obowiązków związanych z otwarciem konferencji poświęconej zagadnieniom związanym z wodorem.

Pan Prorektor dr hab. Jacek Batóg, prof. US, przedstawił ramowy Plan Działań Oszczędnościowych Uniwersytetu Szczecińskiego, podkreślając jego kierunkowy charakter. Zaznaczył, że jest to dokument, który będzie sukcesywnie analizowany i konsultowany z dyrektorami instytutów oraz dziekanami wydziałów przed wdrożeniem jakichkolwiek działań. Celem Planu jest zagwarantowanie wysokiej jakości badań naukowych i kształcenia, przy jednoczesnym odpowiedzialnym zarządzaniu finansami Uniwersytetu, szczególnie w obliczu ograniczeń budżetowych wynikających z zapowiedzi ministerialnych. Pan Prorektor wyjaśnił, że dokument wskazuje potencjalne obszary, w których można osiągnąć oszczędności, jednocześnie podkreślając, że żadne z proponowanych rozwiązań nie będą realizowane bez wcześniejszych konsultacji i szczegółowej analizy. Plan ma na celu nie tylko oszczędności, ale także zachowanie równowagi pomiędzy finansowaniem a jakością działań naukowo-dydaktycznych. Pan Prorektor podziękował dyrektorom i dziekanom za zgłoszone uwagi, z których część została uwzględniona w ostatecznej wersji Planu. Podkreślił, że społeczność akademicka Uniwersytetu jest świadoma zasadności tego dokumentu i gotowa współpracować w jego wdrażaniu. JM Rektor uzupełnił wypowiedź, podkreślając, że Plan ten w swojej ostatecznej wersji zostanie przedstawiony wszystkim dyrektorom instytutów oraz dziekanom wydziałów. Rektor zapewnił, że wszelkie działania będą podejmowane w ścisłej współpracy z tymi osobami, zgodnie z zasadą „nic o nas bez nas”. Zaznaczył również, że Plan ma charakter ramowy i jego opracowanie jest istotne także z perspektywy ministerialnej, aby przedstawić podejmowane przez Uniwersytet działania w obliczu ograniczonych środków finansowych.

Rektor przypomniał, że na rok 2024 Uniwersytet dysponuje subwencją opartą na budżecie z roku 2023, z uwzględnieniem jedynie podwyżek wynagrodzeń przyznanych przez Ministra, bez dodatkowych środków na wzrost kosztów. Wspomniał, że przewidywana sytuacja finansowa w 2025 roku również nie zakłada zwiększenia subwencji. Wracając do swojej wypowiedzi, Prorektor ds. Finansów podkreślił, że Plan stanowi istotny element systemu kontroli zarządczej, który jest wymagany przepisami ustawy o finansach publicznych. Na zakończenie wyraził podziękowanie za przekazane uwagi i sugestie.

Wracając do swojej wypowiedzi JM Rektor przekazał kolejne istotne informacje związane z działalnością Uniwersytetu Szczecińskiego. W pierwszej kolejności poinformował o przyznaniu Uniwersytetowi środków finansowych w wysokości ponad 13 mln. złotych w obligacjach, co zostało zatwierdzone przez Premiera, Ministra Finansów oraz Ministra Nauki. Aktualnie trwają prace nad przekazaniem niezbędnych dokumentów do Ministerstwa w celu sfinalizowania tej decyzji. Następnie przypomniał o zorganizowanej 19 listopada jubileuszowej edycji Giełdy Pracy, która zgromadziła większą niż dotychczas liczbę firm oraz studentów. Wydarzenie to pozwoliło na nawiązanie nowych partnerstw z przedsiębiorstwami, a jego celem było wzmocnienie współpracy między środowiskiem akademickim a rynkiem pracy. JM Rektor podziękował Akademickiemu Biuru Karier oraz zespołowi odpowiedzialnemu za organizację, podkreślając pozytywny odbiór tego wydarzenia. Rektor przypomniał także o uroczystości nadania tytułu doktora honoris causa Uniwersytetu Szczecińskiego Pani Profesor Elżbiecie Gołembskiej, uznawanej za jedną z najwybitniejszych przedstawicielek polskiej logistyki. Wydarzenie to było szeroko komentowane i wysoko ocenione w środowisku akademickim i praktycznym. Pani Profesor, ceniona za swoje osiągnięcia naukowe oraz ciepłe relacje międzyludzkie, skierowała osobisty list z podziękowaniami, podkreślając w nim swoje uznanie dla organizacji wydarzenia oraz znaczenie współpracy z Uniwersytetem Szczecińskim.

Kolejną kwestią omówioną przez Pana Rektora były główne założenia Polityki Kadrowej Uniwersytetu Szczecińskiego, które, zgodnie z przepisami, są określane na okres kadencji. JM Rektor poinformował, że dokument określający zasady tej polityki zostanie wkrótce opublikowany w formie komunikatu na stronie internetowej Uczelni. Polityka ta ma na celu zapewnienie wysokiej jakości kapitału intelektualnego oraz sprawnego funkcjonowania Uczelni. Zakłada m.in. przejrzyste zasady pracy i wynagradzania, analizę struktury wynagrodzeń oraz zatrudnianie nowych pracowników w sytuacjach, w których zadania nie mogą być realizowane w ramach istniejących zasobów. Szczególny nacisk położono na wspieranie rozwoju naukowego pracowników, sprzyjanie ich awansom oraz pozyskiwanie osób osiągających wyjątkowe wyniki badawcze. Kontynuowane będą działania motywacyjne, w tym przejrzyste zasady przyznawania nagród oraz rozszerzenie oferty benefitów, takich jak prywatne ubezpieczenia zdrowotne, szkolenia czy zajęcia rekreacyjne. JM Rektor podkreślił również wagę współpracy z długoletnimi pracownikami, którzy w uzasadnionych przypadkach mogą być zatrudniani po przejściu na emeryturę, szczególnie w obszarach kluczowych dla Uczelni. Działania na rzecz polubownego rozwiązywania sporów, z udziałem organów takich jak Komisja pojednawcza czy Komisja antymobbingowa, pozostają priorytetem.

Kontynuując omawianie kluczowych kwestii, JM Rektor przedstawił szczegółowe informacje dotyczące sytuacji finansowej Uniwersytetu Szczecińskiego, ze szczególnym uwzględnieniem wyzwań związanych z rosnącymi kosztami, realizacją projektów oraz

koniecznością dostosowania polityki finansowej do ograniczonych środków subwencji ministerialnej. Wskazał, że w związku z pismem Ministerstwa Finansów wszystkie niewykorzystane środki przyznane na rok 2024 muszą zostać zwrócone. Decyzja ta, choć przewidywalna w kontekście zasad budżetowych, wymusza na Uczelni intensyfikację działań, by jak najefektywniej rozliczyć projekty i uniknąć potencjalnych strat. Rektor wyjaśnił, że wiele projektów naukowych i inwestycyjnych jest realizowanych w systemie wieloletnim, a część kosztów ponoszona w roku bieżącym jest finansowana z budżetów przyszłych lat. Dotyczy to m.in. projektów wymagających prefinansowania oraz wkładów własnych, które nie są pokrywane przez Ministerstwo. Przykładowo, w latach 2021–2024 Uniwersytet wydał ponad 18 mln. zł na prefinansowanie projektów oraz około 2,5 mln. zł na wkłady własne, co znacząco obciąża budżet. Koszty te, choć nieodzowne dla realizacji projektów, nie są uwzględniane w subwencji, co wymaga dodatkowego wysiłku w pozyskiwaniu funduszy. Znaczącym obciążeniem finansowym są także koszty związane z wynagrodzeniami i awansami pracowniczymi. W latach 2021–2024 liczba awansów naukowych w Uniwersytecie systematycznie rosła, co świadczy o dynamicznym rozwoju kadry naukowej. W 2024 roku liczba awansów ma przekroczyć 90, co wynika z efektywnego wykorzystania projektów naukowych, jednak nie tych z NCN. Jak wskazał Pan Rektor, subwencja ministerialna nie uwzględnia tych dodatkowych kosztów, co powoduje konieczność ich pokrycia z budżetu własnego. Każdy awans pracownika wiąże się ze wzrostem wynagrodzenia, które w kolejnych latach staje się stałym obciążeniem finansowym. Równie istotnym problemem są rosnące koszty mediów, takich jak energia elektryczna, gaz i woda. W latach 2021–2023 koszty te wzrosły niemal dwukrotnie, a w 2024 roku, mimo wprowadzenia działań oszczędnościowych, wyniosły już 11,5 mln. zł. Tego rodzaju wydatki są niezależne od decyzji Uniwersytetu i wynikają głównie z podwyżek cen rynkowych. Wzrost kosztów mediów powoduje konieczność cięcia wydatków w innych obszarach, co wpływa na ograniczenia w realizacji dodatkowych działań rozwojowych. Sytuację finansową obciążają również inne stałe wydatki, takie jak dodatkowe wynagrodzenia „trzynastki”, które w dużej mierze nie są pokrywane przez Ministerstwo, oraz koszty wynikające z prowadzenia Szkoły Doktorskiej. Jak wyjaśnił JM Rektor, finansowanie Szkoły Doktorskiej, w tym stypendiów dla doktorantów, to koszt około 8 mln. zł rocznie, a środki na ten cel również pochodzą z budżetu własnego. Mimo tych trudności Uniwersytet kontynuuje działania na rzecz podnoszenia jakości kształcenia i wspierania doktorantów, co jest kluczowe dla utrzymania statusu instytucji naukowej. Na zakończenie Rektor przedstawił podsumowanie, wskazując, że łączne wydatki związane z kosztami poza subwencją ministerialną wynoszą już 43 mln zł w 2024 roku. Wynika to z konieczności pokrycia kosztów prefinansowania projektów, wynagrodzeń, awansów pracowniczych, mediów oraz dodatkowych świadczeń. Pan Rektor podkreślił, że pomimo trudności Uniwersytet stara się skutecznie realizować swoje zadania dzięki zaangażowaniu społeczności akademickiej i podejmowaniu działań optymalizacyjnych. Wyraził przekonanie, że mimo wyzwań finansowych Uniwersytet nieustannie dąży do realizacji swojej misji naukowej i dydaktycznej.

Następnie głos zabrała Pani Prorektor ds. Organizacji, dr hab. Kinga Flaga-Gieruszyńska, prof. US, która poruszyła kilka ważnych kwestii organizacyjnych. Poinformowała o rozpoczętym w Uniwersytecie przeglądzie sprzętu informatycznego, którego celem jest uporządkowanie zasobów i likwidacja sprzętu nienadającego się do użytku.

Wskazała na skalę problemu, podając przykład rekordowej liczby siedmiu komputerów przypisanych jednemu pracownikowi, z których sześć jest niesprawnych. Zaapelowała do dyrektorów instytutów i kierowników jednostek o aktywną współpracę w tym zakresie, podkreślając korzyści płynące z uporządkowania zasobów. Pani Prorektor zwróciła również uwagę na konieczność prawidłowego korzystania z systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją (EZD). Zaznaczyła, że regularne uzupełnianie danych w systemie pozwoli na sprawną archiwizację danych. Wskazała na problem niewłaściwego zarządzania dokumentacją przez niektórych pracowników, co utrudnia organizację pracy. Kolejnym poruszonym tematem była kwestia relacji między pracownikami a pracodawcą w kontekście udzielania dofinansowań na szkolenia czy studia. Pani Prorektor przypomniała, że zgodnie z przepisami pracodawcą wszystkich pracowników jest Rektor, a nie dyrektorzy czy dziekani, co oznacza konieczność kierowania takich umów do akceptacji władz centralnych. Podkreśliła, że niezgodne z tymi zasadami działania mogą ograniczać prawa pracowników, takie jak możliwość skorzystania z urlopu szkoleniowego. Na zakończenie Pani Prorektor zaapelowała do przełożonych o zadbanie, o wykorzystanie przez podległych pracowników zaległych urlopów, szczególnie w okresie przerwy świątecznej. Zaznaczyła, że choć należy utrzymać ciągłość funkcjonowania jednostek organizacyjnych, to priorytetem powinno być zapewnienie pracownikom możliwości wypoczynku.

Kolejna głos zabrała Pani Prorektor ds. Kształcenia prof. dr hab. Renata Podgórska, która przypomniała o obowiązku dostarczenia zaświadczenia o niekaralności, wynikającego z tzw. „ustawy Kamilka”, skierowanym zarówno do nauczycieli akademickich, jak i niektórych pracowników administracji. Zaznaczyła, że obecnie około 65% nauczycieli akademickich oraz blisko 80% pracowników administracyjnych wypełniło ten obowiązek. Poinformowała, że w przyszłym tygodniu przekaże dyrektorom wykaz osób, które jeszcze nie dostarczyły stosownych zaświadczeń, i zaapelowała o zdyscyplinowanie tych pracowników. Podkreśliła, że realizacja tego obowiązku nie wynika z woli władz Uczelni, lecz jest wymogiem ustawowym, którego należy bezwzględnie przestrzegać.

Dalej wypowiedział się Prorektor ds. Finansów dr hab. Jacek Batóg, prof. US, który odniósł się do wcześniejszych wypowiedzi Pana Rektora, uspokajając społeczność akademicką, że zwrot niewykorzystanych środków budżetowych dotyczy wyłącznie funduszy projektowych, a nie subwencji naukowej czy dydaktycznej. Podkreślił, że Uniwersytet dostosowuje się do obecnych realiów, przypominając, iż podobne praktyki obowiązywały w przeszłości w systemie finansów publicznych. W dalszej części poinformował o trwającym przeglądzie sprzętu komputerowego, który odbywa się na podstawie zarządzenia powołującego komisję inwentaryzacyjną w instytutach. Pan Prorektor zaznaczył, że pierwszy testowy przegląd rozpoczęto w Instytucie Pedagogiki, co pozwoli na wypracowanie skutecznych procedur dla kolejnych jednostek. Wskazał na konieczność usprawnienia procesu zarządzania sprzętem i współpracy z instytutami, podkreślając znaczenie odpowiedzialnego gospodarowania zasobami Uczelni. Pan Prorektor poinformował także o nadchodzących negocjacjach ze związkami zawodowymi w sprawie Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, wyrażając nadzieję na osiągnięcie porozumienia jeszcze przed końcem tygodnia. Dodał, że trwają także prace nad przyszłorocznym budżetem, który zostanie przedstawiony Radzie Uczelni. W kontekście finansów przypomniał o konieczności podpisywania umów w przypadku wydatków związanych z działalnością Uczelni, nawet

w przypadku mniejszych kwot. Podkreślił, że brak umowy pozbawia Uniwersytet narzędzi prawnych do egzekwowania roszczeń, co w dłuższej perspektywie może rodzić problemy. Zwrócił uwagę na istotność wcześniejszego składania wniosków o podróże służbowe i noclegi przekraczające standardowe koszty, przypominając o zasadzie gospodarności. Na zakończenie wspomniał o XVII Turnieju Brydżowym zorganizowanym w ramach Pucharu Rektora, który odbył się w ostatnią sobotę, i który zgromadził blisko 90 uczestników, podkreślając, że wszyscy otrzymali nagrody, a wydarzenie cieszyło się dużym zainteresowaniem.

Następnie głos zabrała Pani Prorektor ds. Kształcenia dr hab. Katarzyna Kotarska, prof. US, która poinformowała o rozpoczęciu wdrażania nowego systemu rekrutacji IRK. Wyjaśniła, że decyzja ta wynika z potrzeby unowocześnienia procesu oraz problemów z dotychczasowym systemem, który często sprawiał trudności kandydatom. Nowe rozwiązania mają zostać wdrożone stopniowo, a prace nad nimi już się rozpoczęły. Pani Prorektor wspomniała również o planowanych działaniach na rzecz pierwszorocznych studentów, w tym o spotkaniach mających na celu przedstawienie systemów i procedur działających w Uczelni, wskazanie opiekunów, a także wyjaśnienie, gdzie mogą szukać wsparcia. W kontekście promocji Uczelni, Pani Prorektor poinformowała, że tegoroczne Dni Otwarte odbędą się w formule jednodniowej na Wydziale Nauk Społecznych, gdzie każdy wydział będzie mógł się zaprezentować. Podkreśliła, że wydziały, które zechcą zorganizować dodatkowe wydarzenia indywidualnie, również mają taką możliwość. Poruszyła również temat zamykania kierunków, które przez kilka lat nie cieszyły się zainteresowaniem kandydatów. Spotkanie z koordynatorami kierunków w tej sprawie zaplanowano na styczeń. Zwróciła także uwagę na fakt, że decyzje te będą podejmowane w sposób przemyślany i z uwzględnieniem danych rekrutacyjnych, aby oferta na przyszły rok była bardziej dostosowana do potrzeb kandydatów. Na zakończenie Pani Prorektor zapowiedziała spotkanie z zespołem ds. rekrutacji i promocji edukacyjnej, aby wspólnie wypracować najlepsze strategie promocyjne, szczególnie w odniesieniu do mniej popularnych kierunków.

Jako ostatni głos zabrał Prorektor ds. Nauki prof. dr hab. Andrzej Skrendo, który rozpoczął od przeprosin za spóźnienie, wynikające z uczestnictwa w konferencji naukowej. Podkreślił, że wydarzenie to jest częścią dynamicznego rozwoju aktywności naukowych na Uniwersytecie Szczecińskim. Omówił także stan przygotowań do kolejnej ewaluacji dorobku naukowego Uczelni. Zapewnił, że prace postępują zgodnie z planem, a wszystkie jednostki realizują zadania zmierzające do pozytywnego wyniku tego procesu. Wskazał jednak na potrzebę intensyfikacji działań w niektórych obszarach oraz większego zaangażowania ze strony pracowników. Zwrócił uwagę na konieczność budowy mocnej "klasy średniej" naukowej, która w istotny sposób wpływa na ogólną ocenę ewaluacyjną. Pan Prorektor podkreślił znaczenie monografii, szczególnie w obszarach humanistycznych i społecznych, które stanowią kluczowy element ewaluacji. Zasygnalizował wyzwania związane z realizacją zaplanowanych publikacji i zaapelował o większą odpowiedzialność w zakresie terminowego wywiązywania się z podjętych zobowiązań. Wskazał, że plan wydawniczy na przyszły rok uwzględnia niewykorzystane arkusze, jednak konieczne jest większe zdyscyplinowanie w tym zakresie, aby uniknąć problemów w przyszłości. Pan Prorektor poinformował także o wdrażaniu nowego systemu bibliometrycznego, który ma zapewnić lepszy wgląd w dorobek naukowy Uczelni - wyraził nadzieję, że system ten przyczyni się do poprawy zarządzania nauką na Uniwersytecie, umożliwiając efektywniejsze monitorowanie osiągnięć i wskazywanie

obszarów wymagających wsparcia. Kończąc swoją wypowiedź Pan Prorektor odniósł się do rozwoju polityki otwartego dostępu. Podkreślił, że w tym roku Dni Otwartej Nauki po raz pierwszy zorganizowano we współpracy ze wszystkimi uczelniami zachodniopomorskimi, co było znaczącym krokiem w kierunku integracji środowiska akademickiego w regionie. Wyraził uznanie dla działań podejmowanych w tym zakresie przez zespół pod kierunkiem Pani Profesor Cedro i zapowiedział dalszy rozwój współpracy w obszarze otwartej nauki. Podsumowując, Pan Prorektor podkreślił, że choć wiele już osiągnięto, to przed Uniwersytetem stoi jeszcze wiele wyzwań, które wymagają wspólnego wysiłku i zaangażowania całej społeczności akademickiej. Dodał także kilka słów dotyczących systemu motywacyjnego funkcjonującego na Uniwersytecie Szczecińskim, podkreślając, że mimo pojawiających się obaw system ten dobrze wspiera działalność naukową i stanowi istotny element przygotowań do kolejnej ewaluacji dorobku Uczelni. Wyraził nadzieję, że będzie on nie tylko wspierał naukowców w ich działaniach, ale również motywował ich do dalszej pracy i osiągnięcia coraz lepszych wyników, podobnie jak to miało miejsce w poprzednich latach.

Wolne wnioski

Ponieważ w tej części nikt nie zabrał głosu, JM Rektor przypomniał o uroczystej promocji doktorów i doktorów habilitowanych, zaplanowanej na 5 grudnia i zachęcił do udziału, podkreślając znaczenie wsparcia oraz obecności przedstawicieli instytutów, z których wywodzą się promowani. Zwrócił również uwagę na ostatnie w bieżącym roku posiedzenie Senatu, które odbędzie się 12 grudnia. Na zakończenie JM Rektor podziękował wszystkim za przybycie. Tym samym porządek obrad został wyczerpany, a posiedzenie Senatu Uniwersytetu Szczecińskiego w dniu 28 listopada 2024 r. zostało zamknięte.

REKTOR

prof. dr hab. Wioletta Turczyńska

Protokół sporządziła
mgr inż. Maria Motyka-Chylińska