



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI
INSTYTUT ZARZĄDZANIA

RADOSŁAW MICHAŁ DEPCZYŃSKI

NR ALBUMU: 2489

**MODELOWANIE ZRÓWNOWAŻENIA FIRMY PRODUKCYJNEJ Z
UŻYCIEM METOD WIELOKRYTERIALNEGO WSPOMAGANIA
DECYZJI**

PRACA DOKTORSKA

W POSTACI ZBIORU POWIĄZANYCH TEMATYCZNIE ARTYKUŁÓW NAUKOWYCH

DZIEDZINA NAUKI: NAUKI SPOŁECZNE
DYSCYPLINA: NAUKI O ZARZĄDZANIU I JAKOŚCI

Streszczenie

Aktualnie przedsiębiorstwa produkcyjne funkcjonują w środowisku, które wymaga od nich nie tylko generowania zysków, ale także działania z uwzględnieniem odpowiedzialności społecznej i środowiskowej. Rozwój koncepcji zrównoważonego rozwoju, bazujący na równoważeniu aspektów ekonomicznych, ekologicznych i społecznych, staje się fundamentem przekształceń strategicznych i operacyjnych, jakie zachodzą w przedsiębiorstwach na całym świecie. Literatura przedmiotu ukazuje szereg działań o charakterze zarówno strategicznym jak i operacyjnym wspierających integrację wymogów zrównoważonego rozwoju z celami biznesowymi firmy. Jednocześnie istnieje wyraźna luka badawcza wskazująca na brak szczegółowych wytycznych i modeli wspomaganie decyzji takich działań dla przedsiębiorstw produkcyjnych. W tym zakresie dysertacja stanowi odpowiedź na istniejące wyzwania naukowe i praktyczne. W pracy zidentyfikowano kluczowe dla realizacji zrównoważonych praktyk obszary działań przedsiębiorstwa produkcyjnego. Obejmowały one obszar ocenę i selekcję zrównoważonego dostawcy, modelowanie energochłonności procesu produkcji, jak również zrównoważoną gospodarkę odpadami. Dla każdego z nich opracowano formalne modele oparte na kwerendzie literaturowej oraz metodyce wielokryterialnego wspomaganie decyzji. W celu obiektywizacji uzyskanych wyników wykorzystano szereg szczegółowych metod

wielokryterialnych – w tym PROMETHEE II, VIKOR, TOPSIS czy AHP. Przeprowadzone badania w zakresie analizy wrażliwości ukazały duże możliwości analityczne oraz potencjał praktyczny opracowanych modeli. Tym samym dysertacja dostarcza decydentom unikalne narzędzia badawcze oraz modele decyzyjne o dużym potencjale do wykorzystania w szeregu przedsiębiorstw produkcyjnych.