

Prof. dr hab. Maciej Urbaniak  
Katedra Logistyki  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki

**Ocena**  
**dorobku oraz osiągnięć naukowych, dydaktycznych i organizacyjnych**  
**Dra inż. Karola Wajszczuka w związku ze wszczęciem postępowania w**  
**sprawie nadania Jemu stopnia naukowego doktora habilitowanego**  
**w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości**

**Podstawy formalne recenzji**

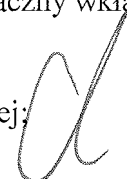
Podstawy prawne dla prowadzonego postępowania habilitacyjnego Dra inż. Karola Wajszczuka wyznacza –art. 16 Ustawy z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. Nr 65, poz. 595 z późniejszymi zmianami) oraz Rozporządzenie Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora (Dz. U. z 2018, poz. 261).

Podstawę formalną sporządzenia recenzji stanowi pismo p.o. Dyrektora Instytutu Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego dr hab. Edyty Rudawskiej, prof. US informujące mnie o powołaniu przez Centralną Komisję ds. Stopni i Tytułów na recenzenta w postępowaniu habilitacyjnym Dra inż. Karola Wajszczuka.

Podstawą do przeprowadzenia oceny były następujące prace i dokumenty przesłane przez Habilitanta:

-osiągnięcie naukowe w formie cyklu 12 powiązanych tematycznie publikacji nt. „Metody oceny procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym” (wskazane przez Kandydata do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące znaczny wkład autora w rozwój określonej dyscypliny naukowej);

-autoreferat przedstawiający dorobek i osiągnięcia pracy naukowo-badawczej;



- wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki;
- kopia dokumentu (odpisu dyplomu) potwierdzającego nadanie stopnia doktora nauk rolniczych;
- wniosek z dnia 25 kwietnia 2019 roku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu;

**Przekazana dokumentacja jest kompletna i wystarczająca do przeprowadzenia oceny.**

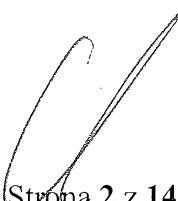
### **Podstawowe informacje o pracy naukowo-dydaktycznej Kandydata do stopnia naukowego doktora habilitowanego**

Karol Wajszczuk ukończył studia wyższe w 1987 roku na Akademii Rolniczej w Poznaniu (obecnie Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu) na kierunku Rolnictwo, specjalność: Ekonomika Rolnictwa uzyskując tytuł zawodowy magistra inżyniera.

W tym samym roku podjął pracę na stanowisku asystenta w Katedrze Ekonomiki i Organizacji Rolnictwa Akademii Rolniczej w Poznaniu.

W 1997 roku obronił rozprawę doktorską pt. „Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski” pod kierunkiem naukowym prof. dra hab. inż. Witolda Wielickiego uzyskując stopień doktora nauk rolniczych. Recenzentami tej dysertacji byli prof. dr hab. inż. Jan Pawlak oraz dr hab. inż. Julian Wawrzyniak.

W tym samym roku został zatrudniony na stanowisku adiunkta w Katedrze Zarządzania i Prawa na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, a od 2014 roku na stanowisku starszego w wykładowcy.



Strona 2 z 14

**Opinia dotycząca osiągnięcia naukowego wskazanego przez Habilitanta, o którym mowa w art. 16 ust. Ustawy o stopniach i tytule naukowym.**

Osiągnięciem naukowym wskazanym przez Habilitanta jest cykl 12 powiązanych tematycznie publikacji nt. „Metody oceny procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym”. W skład przedstawionego do oceny cyklu wchodzi następujące publikacje:

1	Wajszczuk K. (2018a): Verification of an innovative logistics-based costing model for agricultural enterprises in a process approach. Proceedings of Economics and Finance Conferences, International Institute of Social and Economic Sciences, pp. 537-551 ( <b>indeksowane w Web of Science Core Collection Conference Proceedings</b> );	Liczba cytowań w Google Scholar
2	Wajszczuk K. (2018b): Efektywność procesów transportowych a problem ich zrównoważenia w przedsiębiorstwach rolniczych [w]: Kunasz M. (red.) Orientacja procesowa w zastosowaniach, Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce”, Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Zeszyt 10, Rozdział 8, ss. 105-116;	Brak danych
3	Wajszczuk K. (2018c): Assessment of logistics sustainability in family farms based on the LSR concept, Journal of Agribusiness and Rural Development, 3 (49), pp. 343-348;	Brak danych
4	Wajszczuk K. (2017): Strategie logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych na bazie koncepcji LSR—case study, Studia i Prace WEIZ Uniwersytet Szczeciński nr 48/2, ss. 351-362;	1
5	Wajszczuk K. (2016a): Metodyka pomiaru zrównoważenia logistyki dla przedsiębiorstw sektora gospodarki żywnościowej ma bazie koncepcji LSR –ujęcie procesowe, [w]: Mazur-Wierzbicka E. (red.) Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce”, Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Zeszyt 6, Rozdział 9, ss. 111-127;	Brak danych
6	Wajszczuk K. (2016b): The role and importance of logistics in agri-food supply chains: An overview of empirical findings, Logistics and Transport 2(30), pp. 47-55;	6
7	Wawrzynowicz J., Baum R., Wajszczuk K., Sajna P. (2014): Model karty oceny procesów zgodnie ze strategią CSR i LSR, Logistyka nr 6 (wydanie na CD) ss. 13895-13900;	Brak danych
8	Wajszczuk K. (2013): Model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych, Rozprawy Naukowe. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu ( <b>monografia obejmująca łącznie 694 strony w tym 436 stron tekstu, a pozostała część 258 stron załączniki</b> );	4
9	Wajszczuk K., Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2010): Modele referencyjne procesów logistycznych, Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa 3(722), ss. 73-81;	2
10	Wajszczuk K. (2008): The role of logistics in sustainable development of agricultural enterprises, Journal of Agribusiness and Rural Development, 1(7), pp.141-148;	1
11	Wajszczuk K. (2005a): An inventory analysis in the vast area agricultural enterprises in logistics aspect, Roczniki Akademii Rolniczej w Poznaniu. Ekonomia, tom 4, ss. 135-144;	1

12	Wajszczuk K. (2005b): Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage for agricultural enterprises, XIth International Congress of the EAAE "Future of Rural Europe in the Global Agri-Food System, Copenhagen (wydanie na CD).	21 z czego co najmniej 10 to autocytoowania
----	--	---

Swoje osiągnięcie naukowe Habilitant osadził w obszarze badawczym związanym z zarządzaniem w przedsiębiorstwach rolniczych. Szczególną uwagę skoncentrował na procesach logistycznych realizowanych w tych przedsiębiorstwach, które analizował w dwóch ujęciach. W pierwszych analizował je w ujęciu kosztowym, natomiast w drugim w ujęciu zrównoważonym w świetle podejścia procesowego.

**Problematykę badawczą procesów logistycznych w ujęciu kosztowym Habilitant** przedstawił w pięciu publikacjach (oznaczonych numerami 1, 8, 9, 11, 12):

-Wajszczuk K. (2005b): Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage for agricultural enterprises, XIth International Congress of the EAAE "Future of Rural Europe in the Global Agri-Food System, Copenhagen (wydanie na CD);

-Wajszczuk K. (2005a): An inventory analysis in the vast area agricultural enterprises in logistics aspect, Roczniki Akademii Rolniczej w Poznaniu. Ekonomia, tom 4, ss. 135-144;

-Wajszczuk K. (2013): Model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych, Rozprawy Naukowe. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu;

-Wajszczuk K., Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2010): Modele referencyjne procesów logistycznych, Ekonomia i Organizacja Przedsiębiorstwa 3(722), ss. 73-81;

- Wajszczuk K. (2018a): Verification of an innovative logistics-based costing model for agricultural enterprises in a process approach. Proceedings of Economics and Finance Conferences, International Institute of Social and Economic Sciences, pp. 537-551 **(indeksowane w Web of Science Core Collection Conference Proceedings).**

W swoim autoreferacie Dr inż. Karol Wajszczuk argumentując istotę podjętego problemu badawczego dotyczącego oceny kosztów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych wskazał, iż mają one charakter rozproszony i są trudno identyfikowalne w tradycyjnych systemach księgowości. Habilitant próbował także wskazać na lukę metodyczną w zakresie braku modelu rachunku kosztów logistyki dla określonych sektorów gospodarki, w tym także sektora rolniczego. Sektor ten cechuje się specyficzną strukturą (różnorodnością pod względem rodzajowym i ilościowym), długością oraz organizacją cyklu produkcyjnego, które wynikają z sezonowości, ryzykiem wynikającym z uwarunkowań przyrodniczych i ekonomicznych, a także wysokimi wymaganiami jakościowymi dla produktów.

Zdaniem Dra inż. Karola Wajszczuka w ramach kosztów logistyki obszarem nie w pełni zbadanym w analizowanym sektorze są koszty zapasów, które w istotny sposób wpływają na koszty produkcji rolnej, a przez to na ceny materiałów kupowanych od dostawców, jak i ceny płacone przez odbiorców gospodarstwom rolniczym.

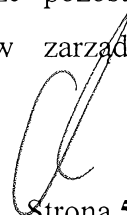
Niewątpliwie najbardziej kompleksowym opracowaniem Habilitanta w ramach najważniejszego osiągnięcia naukowego (cyklu publikacji) jest monografia pt. „Model kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych”, która została opublikowana przez Wydawnictwo Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu w 2013 roku (**oznaczona numerem 9 w cyklu publikacji**). Recenzentami tej monografii byli prof. dr hab. Bogdan Klepacki ze Szkoły Głównej Handlowej oraz prof. dr hab. Maciej Szymczak z Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Głównym celem tej monografii zwartej było opracowanie adekwatnej modelowej metodyki, pozwalającej na zidentyfikowanie procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolniczym, kosztów tych procesów oraz ocenę poziomu i struktury tychże kosztów na różnych poziomach agregacji.

Zrealizowanie celu głównego wymagało od Autora jego doprecyzowanie poprzez określenie celów szczegółowych, które koncentrowały się na:

- zidentyfikowaniu specyficznych cech przedsiębiorstwa rolniczego, determinujących kształtowane kosztów logistyki;
- opracowaniu schematu budowy modelu;
- opracowaniu szczegółowych metod dla poszczególnych modułów modeli, a w szczególności
  - identyfikacji procesów logistycznych i nielogistycznych,
  - identyfikacji zasobów potrzebnych do realizacji tych procesów,
  - ewidencji zużycia zasobów w procesach logistycznych i nielogistycznych,
  - kalkulacji jednostkowych kosztów wykorzystania zasobów w procesach logistycznych i nielogistycznych,
  - kalkulacji kosztów procesów logistycznych i nielogistycznych na różnych poziomach agregacji,
  - określeniu mierników i wskaźników logistycznych dla przedsiębiorstw rolniczych.

Dr inż. Karol Wajszczuk, podjął także próbę określenia hipotez w formie:

- A. Opracowany model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych umożliwia identyfikację kosztów logistyki z uwzględnieniem także pozostałych kosztów działalności, zgodnie z ideą procesowej orientacji w zarządzaniu przedsiębiorstwem.



- B. Specyfika działalności przedsiębiorstw rolniczych wymaga indywidualnych rozwiązań w zakresie rachunku kosztów logistyki.
- C. Struktura proponowanego modelu umożliwia stworzenie bazy informacyjnej o kosztach logistyki, z uwzględnieniem także pozostałych kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa rolniczego na różnych poziomach szczegółowości (agregacji procesów).
- D. Proponowany model kosztów logistyki umożliwia pełną identyfikację i przypisanie (rozliczenie) rzeczywistych kosztów logistyki, z uwzględnieniem pozostałych kosztów, na procesy realizowane w przedsiębiorstwach rolniczych bez konieczności stosowania kluczy podziałowych w stosunku do kosztów pośrednich.

**Trudno te stwierdzenia przyjąć jako hipotezy, gdyż nie określają one relacji, czy zależności, tylko są to pewnego rodzaju tezy lub raczej deklaratywne wnioski wynikające z przyjętych założeń metodycznych modelu!**

**Opracowanie to jest nader obszerną monografią obejmującą łącznie 694 strony w tym 436 stron tekstu ujętego w sześciu rozdziałach o charakterze podręcznikowym, a pozostałą część 258 stron stanowią załączniki.**

W rozdziale pierwszym Habilitant w sposób bardzo ogólnikowy przedstawił rolę kosztów związanych z realizacją procesów logistycznych w funkcjonowaniu przedsiębiorstw. Podjął także próbę wyjaśnienia istoty i zakresu tych kosztów.

W rozdziale następnym liczącym zaledwie 11 stron równie w nader ogólnikowym ujęciu przedstawił specyficzne cechy przedsiębiorstwa rolniczego oraz ówczesny (do 2011 roku) stan badań nad kosztami procesów logistycznych w tych przedsiębiorstwach.

W kolejnych czterech rozdziałach Dr inż. Karol Wajszczuk zaprezentował autorski model rachunku kosztów logistyki, w którym uwzględnił uwarunkowania przedsiębiorstw działających w sektorze rolniczym. Na szczególną uwagę zasługuje kompleksowy zestaw propozycji mierników (zawartych w rozdziale szóstym, jak i załącznikach części B opracowania) dla procesów logistycznych działających w tym sektorze.

Zadziwiające jest dlaczego Dr inż. Karol Wajszczuk prezentując te mierniki używa określeń zarówno mierniki, jak i wskaźniki<sup>1</sup>. Prezentowane przez Niego wskaźniki nie przedstawiają konkretnych liczbowych wartości, zatem należałoby uznać, że są to także mierniki oceny procesów.

---

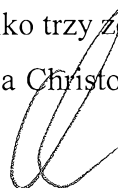
<sup>1</sup> Wskaźniki procesów to konkretne wartości określające potencjalne zdolności procesów (np. cele) i/lub rzeczywiste wyniki oceny procesów.

Istotną słabością tej monografii jest brak wyników badań empirycznych, które wskazywałyby na możliwość walidacji zaproponowanego przez Habilitanta modelu! Na stronie 80 Autor wspomina tylko, iż w 2010 roku prowadzono weryfikację modelu w kilku przedsiębiorstwach uczestniczących pierwotnie w badaniach ankietowych. Jednakże ani nie prezentuje (w tej monografii) konkretnych informacji o specyfice działalności tych podmiotów (specjalizacji produktowej), ani też nie odnosi się do wyników/rezultatów tej weryfikacji, które mogłyby być przedstawione w innej publikacji.

Artykuł (oznaczony numerem 9 w cyklu publikacji) pt. „Modele referencyjne procesów logistycznych” (napisany we współautorstwie z J. Wawrzynowiczem i B. Śliwczyńskim, udział Habilitanta zadeklarowany na poziomie 70%) opublikowany w numerze 3 czasopisma „Ekonomia i Organizacja Przedsiębiorstwa” w 2010 roku, ma w dużej mierze charakter teoretyczno-metodyczny. Autor odwołuje się w nich do badań przeprowadzonych w 2007 i 2008 w 18 gospodarstwach zlokalizowanych w Wielkopolsce, ale prezentowane rezultaty mają charakter ogólnikowo-opisowy. Habilitant nie wyjaśnia konkretnie co to jest proces biznesowy, wskazując jedynie, iż jest on szerszy niż proces logistyczny. Opis modelu referencyjnego został przedstawiony raczej w sposób nader uproszczony i ogólnikowy.

Samodzielny artykuł (oznaczony numerem 11 w cyklu publikacji) pt. „An inventory analysis in the vast area agricultural enterprises in logistics aspect” wydany w tomie 4 Roczników Ekonomia Akademii Rolniczej w Poznaniu w 2005 roku. Oparty jest na wynikach badań empirycznych zebranych w tylko jednym przedsiębiorstwie, stanowi raczej uproszczone studium przypadku niż artykuł naukowy (streszczenie obejmuje tylko dwa zdania, a odniesienia są tylko do literatury krajowej).

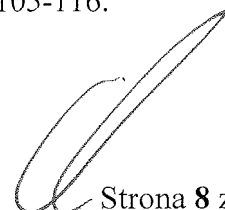
Samodzielne opracowanie (oznaczone numerem 12 w cyklu publikacji) pt. „Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage for agricultural enterprises” wchodzące w skład materiałów konferencyjnych (wydanych w formie CD) na XI międzynarodowym kongresie European Association of Agricultural Economists (EAAE) „*Future of Rural Europe in the Global Agri-Food System* w Kopenhadze oparte jest na wynikach badań empirycznych zebranych w trzech przedsiębiorstwach, stanowi raczej uproszczone studium przypadku niż artykuł naukowy (streszczenie obejmuje tylko trzy zdania, a odniesienia są tylko do literatury krajowej, nawet odniesienie do opracowania Christophera dotyczy polskiego tłumaczenia monografii).



Samodzielne opracowanie (**oznaczone numerem 1 w cyklu publikacji**) pt. "Verification of an innovative logistics-based costing model for agricultural enterprises in a process approach" zostało ujęte w ramach materiałów konferencyjnych Proceedings of Economics and Finance Conferences, International Institute of Social and Economic Sciences w 2018 roku. **Tekst ten jest indeksowany w Web of Science Core Collection Conference Proceedings.** W publikacji tej przedstawiono relatywnie aktualne wyniki badań empirycznych przeprowadzonych w latach 2016-2017 w 21 celowo wybranych gospodarstwach rolniczych z regionu Wielkopolski. Wyniki analizy uzyskanych danych pozwoliły Dr. inż. Karolowi Wajszczukowi określić wskaźniki udziału kosztów logistyki w kosztach produkcji roślinnej i zwierzęcych w badanych gospodarstwach rolniczych.

**Problematykę badawczą procesów logistycznych w ujęciu zrównoważonego rozwoju Habilitant** przedstawił w siedmiu publikacjach (oznaczonych numerami 10,7, 6, 5, 4, 3, 2):

- Wajszczuk K. (2008): The role of logistics in sustainable development of agricultural enterprises, Journal of Agribusiness and Rural Development, 1(7), pp.141-148;
- Wawrzynowicz J., Baum R., Wajszczuk K., Sajna P. (2014): Model karty oceny procesów zgodnie ze strategią CSR i LSR, Logistyka nr 6 (wydanie na CD ss. 13895-13900);
- Wajszczuk K. (2016b): The role and importance of logistics in agri-food supply chains: An overview of empirical findings, Logistics and Transport 2(30), pp. 47-55;
- Wajszczuk K. (2016a): Metodyka pomiaru zrównoważenia logistyki dla przedsiębiorstw sektora gospodarki żywnościowej na bazie koncepcji LSR –ujęcie procesowe, [w]: Mazur-Wierzbicka E. (red.) Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce”, Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Zeszyt 6, Rozdział 9, ss. 111-127;
- Wajszczuk K. (2017): Strategie logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych na bazie koncepcji LSR–case study, Studia i Prace WEIZ Uniwersytet Szczeciński nr 48/2, ss. 351-362;
- Wajszczuk K. (2018c): Assessment of logistics sustainability in family farms based on the LSR concept, Journal of Agribusiness and Rural Development, 3 (49), pp. 343-348;
- Wajszczuk K. (2018b): Efektywność procesów transportowych a problem ich zrównoważenia w przedsiębiorstwach rolniczych [w]: Kunasz M. (red.) Orientacja procesowa w zastosowaniach, Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce”, Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Zeszyt 10, Rozdział 8, ss. 105-116.





Samodzielne opracowanie (**oznaczone numerem 10 w cyklu publikacji**) pt. „The role of logistics in sustainable development of agricultural enterprises” zamieszczone w numerze 1 Journal of Agribusiness and Rural Development w 2008 roku oparte zostało na wynikach badań empirycznych przeprowadzonych w 7 dużych gospodarstwach rolnych z regionu Wielkopolski. Dr inż. Karol Wajszczuk podjął w nich próbę wyodrębnienia procesów logistycznych (transportowych, załadunkowo-rozładunkowych), które wywierają wpływ na realizację koncepcji zrównoważonego rozwoju w gospodarstwach rolniczych poprzez określenie ich kosztochłonności.

Współautorskie opracowanie (**oznaczone numerem 7 w cyklu publikacji**) pt. „Model karty oceny procesów zgodnie ze strategią CSR i LSR” (napisane wraz z J. Wawrzynowiczem, R. Baumem oraz P. Sajna, deklarowany udział K. Wajszczuka wynosi 70%) opublikowane w nr 6 Logistyki w 2014 stanowi koncepcyjną dosyć ogólnikową próbę opracowania narzędzia (karty oceny procesów) do weryfikacji działalności przedsiębiorstwa rolniczego z uwzględnieniem wdrażania koncepcji Corporate Social Responsibility (CSR) oraz Logistics Social Responsibility (LSR).

Samodzielne opracowanie (**oznaczone numerem 6 w cyklu publikacji**) pt. "The role and importance of logistics in agri-food supply chains: An overview of empirical findings” zamieszczone w numerze 2 Logistics and Transport w 2016 roku jest ogólnikową próbą przedstawienia założeń koncepcji Agri-Food Supply Chains (AFSC) wzbogaconą, ale jednak dosyć ograniczoną prezentacją wyników badań empirycznych zrealizowanych w 2013 roku.

Autorski rozdział w monografii (**oznaczony numerem 5 w cyklu publikacji**) pt. „Metodyka pomiaru zrównoważenia logistyki dla przedsiębiorstw sektora gospodarki żywnościowej na bazie koncepcji LSR –ujęcie procesowe” zawarte w serii „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce” (pod redakcją E. Mazur-Wierzbickiej) wydanej przez Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego (Zeszyt 6, Rozdział 9) w 2016 roku stanowi nie w pełni dopracowane przedstawienie założeń metodyki pomiaru koncepcji Logistics Social Responsibility (LSR) w przedsiębiorstwach sektora gospodarki żywnościowej.

Samodzielny artykuł (**oznaczony numerem 4 w cyklu publikacji**) pt. „Strategie logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych na bazie koncepcji LSR–case study” zamieszczony w numerze 2 Studia i Prace WEIZ Uniwersytet Szczeciński w 2017 roku jest prezentacją wyników badań

empirycznych (zrealizowanych w firmie Farm Frites Poland Dwa Sp. z o.o. oraz w kilku gospodarstwach rolniczych na terenie Wielkopolski) obrazujących próbę oceny w tych podmiotach gospodarczych stopnia wdrożenia koncepcji Logistics Social Responsibility (LSR) w pięciu obszarach: społecznej odpowiedzialności w zakresie zakupów, zrównoważonego transportu, opakowań, magazynowania, a także logistyki zwrotnej.

Samodzielne opracowanie (**oznaczone numerem 3 w cyklu publikacji**) pt. "Assessment of logistics sustainability in family farms based on the LSR concept" zamieszczone w numerze 2 Journal of Agribusiness and Rural Development w 2018 roku stanowi prezentację wyników badań empirycznych przeprowadzonych w 2016 roku w 5 gospodarstwach rolniczych na terenie Wielkopolski dotyczących oceny (podobnie jak publikacja 4 z cyklu) stopnia wdrożenia koncepcji Logistics Social Responsibility (LSR).

Autorski rozdział (**oznaczony numerem 2 w cyklu publikacji**) w monografii (pod redakcją M. Kunasza) pt. „Orientacja procesowa w zastosowaniach”, Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce” wydanej przez Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego (Zeszyt 10, Rozdział 8 pt. „Efektywność procesów transportowych a problem ich zrównowazenia w przedsiębiorstwach rolniczych”) w 2018 roku obrazuje interesujące wyniki badań empirycznych przeprowadzonych w 16 gospodarstwach rolniczych zlokalizowanych na terenie Wielkopolski.

Ocena osiągnięcia naukowego w formie cyklu 12 powiązanych tematycznie publikacji nt. „Metody oceny procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym” (wskazane przez Kandydata do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące wkład autora w rozwój określonej dyscypliny naukowej) wskazuje, iż dorobek ten wpisuje się w wypełnienie luki metodycznej w zakresie modelu rachunku kosztów logistyki dla sektora rolniczego. Na szczególną uwagę zasługuje kompleksowy zestaw propozycji mierników oceny procesów logistycznych w tym sektorze.

Należy jest stwierdzić, iż przedstawione przez Habilitanta osiągnięcie naukowe, jako cykl publikacji w wielu przypadkach nie jest dostatecznie dopracowany. Brak jest bardziej pogłębionych analiz literaturowych i dyskursu naukowego, a zakres badań empirycznych jest nader ograniczony zarówno pod względem liczebności analizowanych podmiotów (od kilku do

kilkunastu gospodarstw rolniczych), jak zakresu przestrzennego (podmioty te są zlokalizowane niemal wyłącznie w Wielkopolsce).

Reasumując należy stwierdzić, iż osiągnięcie naukowe w formie cyklu 12 powiązanych tematycznie publikacji nt. „Metody oceny procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym” (wskazane przez Kandydata do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące wkład autora w rozwój określonej dyscypliny naukowej) zasługuje mimo bardzo poważnych wątpliwości na pozytywną ocenę.

### **Opinia na temat pozostałego dorobku naukowego Dra inż. Karola Wajszcuka**

Na dorobek publikacyjny Dra inż. Karola Wajszcuka po uzyskaniu przez Niego stopnia doktora składa się z ponad 200 publikacji naukowych, w tym<sup>2</sup>:

- 19 współautorskich i autorskich monografii (gdzie często deklarowany udział wynosi zaledwie 10%)<sup>3</sup>;
- 15 współautorskich i autorskich rozdziałów w monografiach (w tym 5 w języku angielskim);
- 131 współautorskich i autorskich artykułów opublikowanych w czasopismach naukowych (w 24 napisanych w języku angielskim z czego tym 3 znajdujących się w bazie Journal of Citation Report)
- 61 współautorskich i autorskich opracowań zamieszczonych w materiałach konferencyjnych (w tym 40 napisanych w języku angielskim).

Zakres tematyczny tych opracowań oprócz dominującego nurtu dotyczącego oceny procesów logistycznych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym obejmuje także zagadnienia z takich obszarów badawczych jak:

- efektywność procesów produkcji i przetwarzania roślin na cele energetyczne oraz
- organizacja i zarządzanie przedsiębiorstwem w agrobiznesie.

W ocenie dorobku naukowego Habilitanta na uwagę zasługują 3 artykuły indeksowane w bazie Scopus np. w czasopismach Waste and Biomass Valorization (wydawnictwo Springer) oraz Bulgarian Journal of Agricultural Science (czasopisma z dziedziny nauk rolniczych i nauk inżynierjno-technicznych) oraz Contemporary Economics.

---

<sup>2</sup> Na podstawie wykazu w tabeli 5 a autoreferacie (strona 49) przy ocenie uwzględniono współautorstwo i autorstwo monografii, rozdziałów w monografii, artykułów w czasopismach naukowych oraz opracowań zamieszczonych w materiałach konferencyjnych.

<sup>3</sup> W autoreferacie nie w pełni klarownie wyodrębniono udziału Habilitanta jako autora monografii i rozdziałów monografii, co nie pozwala precyzyjnie określić rzeczywistej liczby monografii.

W dorobku Dra inż. Karola Wajszczuka są także artykuły publikowane w czasopismach związanych z problematyką logistyczną (Logistics and Transport, Logistyka), zarządzania (Journal Management and Finance, Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstw), ekonomii (Ekonomia i Środowisko), a także w wydawnictwach uczelnianych takich jak:

-Seria „Zarządzanie procesami w teorii i praktyce”, Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania,

- Studia i Prace WEIZ Uniwersytet Szczeciński;

-Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu;

-Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego;

-Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów GSH

-Prace Naukowe SGGW.

Wyniki swoich prac badawczych prezentował na międzynarodowych konferencjach w Niemczech, Republice Czeskiej, Republice Południowej Afryki, Belgii, Chorwacji, Słowenii, Czarnogórze, Dani, Irlandii, Szwajcarii, Nowej Zelandii, Hiszpanii, Holandii, na Litwie, Węgrzech oraz we Francji i Włoszech.

Liczba cytowań Jego prac w poszczególnych bazach wynosi:

-Scopus 4, co daje index Hischa na poziomie 1,

-Web of Science 4, co daje index Hischa na poziomie 1,

-Google Scholar (na dzień 31.12.2019) 327, co daje index Hischa na poziomie 9.

Dorobek publikacyjny pod względem ilościowym jest wystarczający i uprawniający Kandydata do ubiegania się o stopień doktora habilitowanego. Pod względem jakościowym dorobek ten jednak w wielu przypadkach nie jest dostatecznie dopracowany (brak bardziej pogłębionych analiz literaturowych i dyskursu naukowego oraz ograniczony zakres badań empirycznych).

Należy też wyraźnie podkreślić, iż znaczna część publikacji jest napisana we współautorstwie.

**Istotnym osiągnięciem naukowym Kandydata jest udział w projektach badawczych, w tym w międzynarodowych konsorcjach takich jak:**

**-BECTARINE w ramach programu Horyzont 2020 w obszarze *Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and bioeconomy* (tytuł wniosku “NEtwork and value Chain understanding Towards A Resilient, INowative and sustainablE food system”, współpraca ośrodków z Grecji, Wielkiej Brytanii, Austrii, Holandii, Irlandii, Włoch i Polski);**

-**MUFIN** (tytuł wniosku **Meeting the sUustainable Food & Nutritional Security challenge by supporting small Farms' market Integration**, współpraca ośrodków z Grecji, Hiszpanii, Wielkiej Brytanii, Włoch, Słowenii, Nigerii, Ghany, Kenii, Tanzanii, Malezji, Indii I Polski).

Kierował także lub był głównym wykoanwcą w ponad 20 projektach finansowanych przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości z obszaru wsparcia przedsiębiorstw.

**Ocena osiągnięć dydaktycznych, współpracy naukowej (w tym w szczególności w obszarze działalności międzynarodowej) i popularyzacji nauki, a także osiągnięć organizacyjnych  
Habilitanta**

Dr inż. Karol Wajszczuk odbył krótkoterminowe wizyty studyjne w ośrodkach zagranicznych w Danii (Danish Diary Board w 1998 roku), na Słowacji (Sloval Agriculture University in Nitra w 1998 roku), w Halondii (Dronten Professional Agriculture w 2002 roku) oraz w Irlandii (International Dairy Federation w 2007 roku).

Pełni funkcję promotora pomocniczego w przewodzie doktorskim mgra Piotra Sujny otwartym w 2016 roku przez Radę Wydziału Ekonomiczno-Społecznego Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu (temat rozprawy „Efektywność rolno-spożywczych rynków hurtowych”).

Dr inż. Karol Wajszczuk jest doświadczonym nauczycielem akademickim. Opracował treści programowe dla kilku przedmiotów w języku angielskim i kilkunastu przedmiotów w języku polskim z zakresu logistyki.

Habilitant jest bardzo zaangażowany w realizacje procesów dydaktycznych zarówno na studiach stacjonarnych, jak i niestacjonarnych. Był promotorem prac magisterskich licencjackich oraz inżynierskich.

Brał udział w pracach komitetów naukowych i organizacyjnych kilku konferencji międzynarodowych i kilkunastu konferencji krajowych.

W latach 2009-2014 pełnił funkcję kierownika Katedry Zarządzania i Prawa, a w latach 2009-2017 kierownika Zakładu Organizacji i Zarządzania Przedsiębiorstwami na Wydziale Ekonomiczno-Społecznego Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu.

Za swoje osiągnięcia naukowe oraz organizacyjne Dr inż. Karol Wajszczuk był wyróżniany **nagrodami Rektora Akademii Rolniczej/ Uniwersytetu Rolniczego w Poznaniu.**



## **Konkluzja**

Po zapoznaniu się z dorobkiem naukowym Dra inż. Karola Wajszczuka stwierdzam, że całokształt Jego dorobku naukowego, w tym przede wszystkim osiągnięcie naukowe w formie cyklu 12 powiązanych tematycznie publikacji pt. „Metody oceny procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych w ujęciu kosztowym i zrównoważonym” (wskazane przez Kandydata do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące wkład autora w rozwój określonej dyscypliny naukowej) wskazane przez Habilitanta jako osiągnięcie naukowe zasługuje mimo bardzo poważnych wątpliwości na pozytywną ocenę.

Ocena pozostałego dorobku organizacyjnego oraz działalności dydaktycznej, Habilitanta jest pozytywna.

Uważam, że Jego dorobek spełnia wymogi zawarte w Ustawie z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. Nr 65, poz. 595 z późniejszymi zmianami) oraz w Rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora (Dz. U. z 2018, poz. 261).

Dlatego mimo wątpliwości popieram wniosek Dra inż. Karola Wajszczuka o nadanie Jemu stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Łódź, 7.01.2020

